

# KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



FORTBILDUNG

2024

# INHALT

Vorwort .....	3
Schwerpunktthemen .....	4
Lernen vor Ort .....	5
Kooperationen und Partnerschaften.....	7
Seminarübersicht.....	8
Qualifizierte Führungskraft im KiTa-Bereich (BVS) .....	10
Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS).....	19
Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen.....	31
Leitung und Verwaltung .....	33
Recht, Struktur, Organisation .....	44
Schulkinder .....	50
Bildungszentren.....	52
BVS-Webinare und digitale Lernbausteine.....	54
Anmeldung .....	55
Teilnahmebedingungen .....	56

## Impressum

### Bayerische Verwaltungsschule

Ridlerstraße 75 • 80339 München • Telefon 089 54057-0 • Telefax 089 54057-8599 • [www.bvs.de](http://www.bvs.de) • [info@bvs.de](mailto:info@bvs.de)

Herausgeber: Monika Weinl, Vorstand

Redaktion: Roswitha Pfeiffer, Geschäftsbereich Fortbildung und Entwicklung

Satz und Realisierung: eupro medientechnik GmbH

Titelbild: © FrankBoston – [stock.adobe.com](http://stock.adobe.com)

Alle Rechte vorbehalten. Abdruck nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers.



# VORWORT



Monika Weinl

Roswitha Pfeiffer

Liebe Beschäftigte in Führung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen,  
liebe Erzieherinnen und Erzieher,  
liebe Pädagogische Fachkräfte!

Als Verantwortliche rund um den Bereich der Kindertageseinrichtungen haben Sie eine wichtige Rolle bei der Gestaltung der Zukunft. Denn was Sie für die Kinder tun, hat Auswirkungen auf unsere Gesellschaft insgesamt. In diesem Sinne gilt auch für Sie das Zitat von Maria Montessori:

*„Was Kinder betrifft, betrifft die Menschheit!“*

Die Verwaltung von Kindertageseinrichtungen ist eine anspruchsvolle Aufgabe, die oft mit einer Vielzahl von Herausforderungen verbunden ist, wie Fachkräftemangel, bürokratischen Hürden und pädagogischen Anforderungen. Hinzu kommen die spezifischen Herausforderungen der Verwaltungsarbeit mit knappen Budgets und oft dem Management mehrerer Einrichtungen gleichzeitig.

In diesem anspruchsvollen Umfeld ist es für die Verwaltungskräfte von entscheidender Bedeutung, eine solide Planung zu haben, ein starkes Netzwerk zu nutzen und alle verfügbaren Förder- und Finanzierungsmöglichkeiten auszuschöpfen.

Auf Führungsseite steht die zentrale Aufgabe, qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu gewinnen, optimale Arbeitsbedingungen zu schaffen und so deren langfristige Bindung an die Einrichtung sicherzustellen. Denn zufriedene und motivierte Mitarbeitende sind der Schlüssel zu einer erfolgreichen Zusammenarbeit zwischen Verwaltung und Kindertageseinrichtungen – zum Wohle unserer Kinder.

Um diese Aufgaben erfolgreich zu meistern, ist es wichtig, sich auf professionellem Niveau fort- und weiterzubilden. Diese Professionalität bieten wir Ihnen zu allen relevanten Themen rund um Führung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen. Unsere Lehrbeauftragten kommen selbst aus der Praxis und wissen, wo „der Schuh drückt“.

Schauen Sie in unser neues Programm und lassen Sie sich überzeugen! Wir sind sicher, dass auch Sie von unseren Veranstaltungen profitieren werden.

Monika Weinl  
Vorstand der BVS

Roswitha Pfeiffer  
Leiterin des Geschäftsbereichs  
Fortbildung und Entwicklung  
Stv. Vorstand der BVS

## SCHWERPUNKTTHEMEN 2024

Die Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege in Bayern und die Bayerische Verwaltungsschule – als staatlich geförderte Bildungsträger – haben mit dem Bayerischen Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales vereinbart, die Themen

- **Kinderschutz und Sexualpädagogik**
- **Bildung für nachhaltige Entwicklung**
- **Teamentwicklung und Teamgesundheit**
- **Schulkindbetreuung**
- **Leitung von Kindertageseinrichtungen sowie**
- **Praktikantinnen- und Praktikantenanleitung**

als Schwerpunktthemen in die landesweit ausgeschriebenen Fortbildungsangebote 2024 aufzunehmen ([http://www.ifp.bayern.de/projekte/professionalisierung/forum\\_fortbildung.php](http://www.ifp.bayern.de/projekte/professionalisierung/forum_fortbildung.php); <https://www.ifp.bayern.de/fortbildung.php>).

Fortbildungen, die überwiegend zu diesen Themen bzw. speziell für die oben genannten Zielgruppen ausgeschrieben sind, werden als Veranstaltungen zu einem Schwerpunktthema gefördert.

Zu den Schwerpunktthemen „Kinderschutz und Sexualpädagogik“, „Bildung für nachhaltige Entwicklung“ sowie „Schulkindbetreuung“ können auch Teamfortbildungen, sogenannte Inhouse-Schulungen, für einzelne Kindertageseinrichtungen angeboten werden. Die Themen „Teamentwicklung und Teamgesundheit“ werden nur im Rahmen von Teamfortbildungen als Schwerpunktthemen gefördert.

Zur Prävention und zu einem verantwortungsvollen Umgang mit Kindeswohlgefährdung braucht es ein Kinderschutzkonzept in der Kita basierend auf Grundlagenwissen zu gesetzlichen Rahmenbedingungen und vorhandenen Netzwerken sowie entsprechende Handlungskonzepte für das Personal. Wissen über die sexuelle Entwicklung von Kindern und einen pädagogischen Umgang mit Sexualität in der Kita bilden eine weitere wichtige Grundlage für dieses Thema. Deswegen werden die Themen **Kinderschutzkonzept und Sexualpädagogik** besonders gefördert.

Das Thema **Bildung für nachhaltige Entwicklung** hat gesellschaftspolitische Brisanz und eine hohe Relevanz für die Zukunft der Welt. Daher muss bereits in der Kindertageseinrichtung eine Sensibilisierung für einen verantwortungsbewussten, klimafreundlichen und nachhaltigen Umgang mit Ressourcen stattfinden.

Die Themen **Teamentwicklung und Teamgesundheit** sollen den Teams von Kindertageseinrichtungen in Teamfortbildungen die theoretischen Grundlagen der Teamarbeit und Maßnahmen der Teamorganisation nahebringen, die Auseinandersetzung mit Teamkultur und Vielfalt im Team fördern und das Bewusstsein für gesundheitsförderliche Maßnahmen und die Unterstützung innerhalb des Teams stärken.

Im Zuge der gesellschaftlichen Entwicklungen gewinnen die Ganztagsbetreuung und somit auch die **Schulkindbetreuung** einen immer größeren Stellenwert. Neben den Horten übernehmen auch Kindergärten sowie Häuser für Kinder diese Aufgabe. Sie sollen bei der qualitativ hochwertigen Umsetzung der Schulkindbetreuung unterstützt werden.

Der Leitung von Kindertageseinrichtungen und der Qualifikation des pädagogischen Personals kommt in der Diskussion um die pädagogische Qualität in Kindertageseinrichtungen eine immer größere Bedeutung zu. Weiterbildungen und Fortbildungen zu spezifischen **Kita-Leitungsthemen** sowie zur Praktikantinnen- und **Praktikantenanleitung** sind deshalb weitere Schwerpunkte der staatlichen Förderung.

## Lernen vor Ort

### AUF IHRE BEDÜRFNISSE ZUGESCHNITTEN

mit Inhouse-Seminaren direkt in Ihrer Kindertagesstätte bzw. in Ihrem Heimatort bieten wir Ihnen die Möglichkeit, Fortbildung auf die Bedürfnisse Ihrer Einrichtung und Ihres Teams zuzuschneiden. Die Ziele, die Inhalte und die Dauer dieser Seminare können konkret und individuell für Sie gestaltet werden. Unsere Fortbildungsreferentin, Frau Christine Wiench, berät Sie gerne – kompetent und bedarfsgerecht.

### IHRE VORTEILE

- Sie bringen die besonderen Bedürfnisse Ihres Teams in Ihrer Kindertagesstätte/ Behörde in die Planung des Seminars ein.
- Sie legen fest, zu welcher Zeit, an welchem Ort und in welchen Räumen die Seminare stattfinden.
- Die Umsetzung der Seminarergebnisse in den konkreten Kindertagesstätten-/ Behördenalltag wird für Ihr Team leichter.
- Die Abwesenheitszeiten Ihrer Mitarbeitenden reduzieren sich aufgrund der entfallenden Reisezeit deutlich. Meistens organisieren Kindertagesstätten solche Inhouse-Seminare mit einem Schließtag oder in den Ferienzeiten.
- Ihr Team wächst zusammen, die gegenseitige Kommunikation, Akzeptanz und Wertschätzung wird gestärkt.

### INHOUSE-SEMINARE

... finden innerhalb einer Kindertagesstätte/Behörde statt. Sie erhalten hierfür ein kostengünstiges Angebot mit einer Pauschalgebühr.

### INHOUSE-KOOPERATIONEN

... sind selbstverständlich auch möglich. Auf Wunsch gestalten wir Ihr Inhouse-Seminar auch gekoppelt mit einer oder mehreren weiteren Kindertagesstätten/Behörden in Ihrer Umgebung. So können Sie die Kosten weiter reduzieren, ohne auf den Anspruch und die Qualität verzichten zu müssen. Zugleich stärkt dies Ihre Vernetzung.

### MÖGLICHE THEMEN

Viele in unserem Fortbildungsprogramm angebotenen Seminare können als Inhouse-Seminare durchgeführt werden. Auf Wunsch entwickeln wir weitere Vorschläge – ganz nach Ihren Bedürfnissen – für Sie.

### HÄUFIG GEFRAGTE THEMEN UND IDEEN FÜR INHOUSE-SEMINARE

... finden Sie auf der nächsten Seite

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Christine Wiench, Fortbildungsreferentin 089 54057-8659, [wiench@bvs.de](mailto:wiench@bvs.de)  
Nadine Moj, Organisation 089 54057-8691, [moj@bvs.de](mailto:moj@bvs.de)

## Ideen und Vorschläge für Inhouse-Seminare

Viele in unserem Fortbildungsprogramm angebotenen Seminare können als Inhouse-Seminare durchgeführt werden. Auf Wunsch entwickeln wir gerne weitere Vorschläge - ganz nach Ihren Bedürfnissen - für Sie.

### BELIEBTE THEMEN SIND

- Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten
- Der demographische Wandel in der Kita
- Der Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplan (BEP) konkret umgesetzt
- Diversity Management im Kita-Team
- Gesund führen in der Kita
- Herausforderung Gruppenleitung
- Effektive Kommunikation als Kita-Leitung
- Konfliktmanagement in der Kita
- Reflektiert leiten und erziehen
- Gelungene Praxisanleitung
- Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit
- Die Macht der Sprache – mit Kindern achtsam und bewusst kommunizieren
- So gehen Profis miteinander um – Kommunikation im Team
- Kinderschutzkonzept – Kinder vor Eltern und pädagogischem Fachpersonal schützen
- Selbstfürsorge – Mitgefühl und Wertschätzung gegenüber dir selbst
- Elterngespräche souverän führen
- Crashkurs Kindertageseinrichtung
- Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen
- Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick
- Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschul Kinder

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Christine Wiench, Fortbildungsreferentin 089 54057-8659, wiench@bvs.de  
 Nadine Moj, Organisation 089 54057-8691, moj@bvs.de

## KOOPERATIONEN UND PARTNERSCHAFTEN

### FORUM FORTBILDUNG AM IFP

Auf Anregung der Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege in Bayern wurde 1991 das „Forum Fortbildung“ unter der Leitung des Staatsinstituts für Frühpädagogik und Medienkompetenz (IFP) gegründet. Mitglieder im Forum Fortbildung sind die freigemeinnützigen und kommunalen Fortbildungsträger für das Fachpersonal in Kindertageseinrichtungen in Bayern; d.h. die Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege, die Bayerische Verwaltungsschule und die Landeshauptstadt München. Ausbildung und Forschung sind vertreten durch die Landesarbeitsgemeinschaft (LAG) der Bayerischen Fachakademien für Sozialpädagogik und das Staatsinstitut für Frühpädagogik (Leitung). Im Mittelpunkt dieses trägerübergreifenden Fachforums stehen Fragen der Konzeptualisierung und landesweiten Weiterentwicklung der Fort- und Weiterbildungsangebote für pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen. Diese Form der Vernetzung und kontinuierlichen Zusammenarbeit ist – soweit feststellbar – einmalig in Deutschland und bietet einen informativen Rahmen für den fortbildungsrelevanten Erfahrungsaustausch, gegenseitige Beratung und fachliche Vernetzung.

Die Mitglieder des Forum Fortbildung haben im Sinne einer Selbstverpflichtung sowie zum Schaffen von Transparenz gemeinsame Qualitätsstandards erarbeitet. Diese sind unter [https://www.ifp.bayern.de/projekte/professionalisierung/forum\\_fortbildung.php](https://www.ifp.bayern.de/projekte/professionalisierung/forum_fortbildung.php) bei Materialien ersichtlich.

Wir laden Sie ein, die gemeinsame Datenbank der Fortbildungsanbieter Bayerns zu besuchen unter [www.ifp.bayern.de](http://www.ifp.bayern.de).

Alle Fortbildungen für pädagogische Kräfte werden aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales



### WEITERE FORTBILDUNGSANBIETER

Bei den unten angegebenen Adressen können Sie jeweils das aktuelle Programm der weiteren staatlich geförderten Bildungsträger anfordern. Es besteht die Vereinbarung, dass die Teilnehmenden grundsätzlich in der Reihenfolge der eingehenden Anmeldungen berücksichtigt werden.

Hans-Weinberger-Akademie der AWO e. V.  
im Sirius-Business-Park Neuaubing  
Brunhamstr. 21, Gebäude 204  
81249 München  
Tel.: 089/4132936-0  
[fbwb-kita@hwa-online.de](mailto:fbwb-kita@hwa-online.de)  
[www.hwa-online.de](http://www.hwa-online.de)

Bayerisches Rotes Kreuz  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Landesgeschäftsstelle  
Garmischer Straße 19-21  
81373 München  
Telefon 089/9241-1267  
[brenauer@lgst.brk.de](mailto:brenauer@lgst.brk.de)  
[www.brk.de](http://www.brk.de)

Evangelischer KITA-Verband Bayern e.V.  
Vestnertorgraben 1  
90408 Nürnberg  
Tel.: 0911/367 79-0  
[www.evkitabayern.de](http://www.evkitabayern.de)

Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.  
Maistraße 5  
80337 München  
Tel.: 089/ 530 725-0  
[www.kath-kita-bayern.de](http://www.kath-kita-bayern.de)

<b>QUALIFIZIERTE FÜHRUNGSFACHKRAFT IM KITA-BEREICH</b>	
Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa-Bereich (BVS) .....	10
<b>KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS) UND FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS)</b>	
Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) .....	19
<b>PÄDAGOGISCHES PERSONAL IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN</b>	
Die Macht der Sprache - Mit Kindern achtsam und bewusst kommunizieren (Webinar) .....	31
So gehen Profis miteinander um – Kommunikation im Team .....	31
Selbstfürsorge – Mitgefühl und Wertschätzung gegenüber dir selbst .....	32
Elterngespräche souverän führen .....	32
<b>LEITUNG UND VERWALTUNG</b>	
Crashkurs Kindertageseinrichtung – für Kita-Trägervertreter, kommunale Mandatsträger und Ehrenamtliche <b>NEU</b> .....	33
Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen – Basismodul <b>NEU</b> .....	33
Förderrechtliche Grundlagen für die Kita-Praxis – Fachmodul 1 <b>NEU</b> .....	34
Arbeitssicherheit, Datenschutz und Aufsichtspflicht für den Kita-Betrieb – Fachmodul 2 <b>NEU</b> .....	34
Öffentlichkeitsarbeit, Personalgewinnung und -bindung im Kita-Betrieb – Fachmodul 3 <b>NEU</b> .....	35
Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kindertageseinrichtung – Fachmodul 4 <b>NEU</b> .....	35
Praxis-Workshop Kita-Betrieb – Transfermodul <b>NEU</b> .....	36
Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick – Fachmodul 5a <b>NEU</b> .....	36
Grundlagen des KiBiG.web – Fachmodul 5b <b>NEU</b> .....	37
Praxis-Workshop Pädagogisches Konzept und Kita-Betrieb – Abschlussmodul <b>NEU</b> .....	38
Der demografische Wandel in der Kita – Chancen und Herausforderungen <b>NEU</b> .....	38
Diversity Management im Kita-Team <b>NEU</b> .....	39
Gesund führen in der Kita <b>NEU</b> .....	39
Herausforderung Gruppenleitung <b>NEU</b> .....	39
Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten <b>NEU</b> .....	40
Konfliktmanagement in der Kita – Konflikte als Chance nutzen <b>NEU</b> .....	40
Effektive Kommunikation als Kita-Leitung: Systemischer Dialog auf allen Ebenen <b>NEU</b> .....	40
Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit <b>NEU</b> .....	41
Reflektiert leiten und erziehen .....	41
Das Team unterstützen beim Umgang mit aggressiven Verhaltensauffälligkeiten von Kindern <b>NEU</b> .....	41
Institutionelles Kinderschutzkonzept – struktureller und personalpolitischer Auftrag für pädagogische Einrichtungen .....	42
Die erfolgreiche Stellvertretung – Profil, Rolle, Aufgaben .....	42
Gelungene Praxisanleitung .....	43
Der Bayerische Bildungs- und Erziehungsplan (BayBEP) konkret umgesetzt (Webinar) .....	43
<b>RECHT, STRUKTUR, ORGANISATION</b>	
Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung .....	44
Datenschutzgrundverordnung für Kita-Einrichtungen .....	44
BayKiBiG im Überblick – ein kurzer Einstieg .....	45
Grundlagen des BayKiBiG .....	45
BayKiBiG für Fortgeschrittene .....	46
Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop .....	46



Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop speziell nur für Landkreise.....	46
Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 1 .....	47
Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 2 .....	47
Belegprüfung intensiv.....	48
Belegprüfung kompakt .....	48
Der Weg zur Erteilung einer Betriebserlaubnis für eine Kindertageseinrichtung <b>NEU</b> .....	49
Richtlinie zur Gewährung eines Bonus für zusätzlichen Personaleinsatz (Personalbonus) <b>NEU</b> .....	49
Aktuelle Rechtslage zur Kindertagespflege in Bayern.....	50

## SCHULKINDER

Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschulkind <b>NEU</b> .....	50
Wie Schulkinder effizient Lernen lernen .....	51

## QUALIFIZIERTE FÜHRUNGSFACHKRAFT IM KiTa-BEREICH (BVS)

### EINFÜHRUNG

Als Leitungskraft einer Kindertageseinrichtung(KiTa)-Einrichtung gilt es die Rahmenbedingungen zu gestalten. Die fachliche Qualifikation bildet die Voraussetzung, um die zentralen Aufgaben wie Bildung, Erziehung und Betreuung der Kinder zu erfüllen. Um den vielfältigen Leitungsanforderungen gerecht zu werden, sind zusätzliche Kompetenzen erforderlich:

- Getreu dem Motto: „Wer andere führt, muss sich selbst führen können“, ist die Reflexion der eigenen Führungspersönlichkeit von großer Bedeutung. Die eigenen Stärken zu kennen, sich persönlich weiterzuentwickeln, hierfür bieten wir Ihnen den passenden Rahmen. Häufig steht für die Leitungsaufgabe nur begrenzte Zeit zur Verfügung, insbesondere wenn die Leitung nur teilfreigestellt ist. Um mit dem Zeitdefizit umzugehen, ist erfolgreiches **Selbstmanagement** und eine klare Ausrichtung am Machbaren mit den gegebenen Restriktionen hilfreich.
- **Projekt- und Prozessmanagementkompetenzen** sind erforderlich um die Basisleitungsaufgaben zu erfüllen.
- Eine positive Lernatmosphäre zu schaffen, um den Kindern Lern- und Erfahrungsmöglichkeiten zu bieten, erfordert, die Arbeitsprozesse so zu gestalten, dass den Mitarbeitenden ausreichend Zeit zur Verfügung steht zu reflektieren, sowie vor- und nachzubereiten. Als Leitungskraft übernehmen Sie Vorbildfunktion für das Personal, die Kinder und die Eltern. Mit Ihrer Führungspersönlichkeit prägen Sie die Einrichtungskultur entscheidend mit. Das Personal anzuleiten und bei der Umsetzung der pädagogischen Ziele orientierend zu begleiten, für regelmäßigen Austausch zu sorgen, Informationsprozesse zu steuern, Routineabläufe hilfreich zu organisieren, hierfür sind **Personalführungskompetenzen** unerlässlich. Auch der konstruktive Umgang mit Konflikten will gelernt sein (**Konfliktlösungskompetenz**). Außerdem sind ausgeprägte **Kommunikationskompetenzen** nötig, um die Kooperation mit den Eltern, dem Träger und den Kooperationspartnern erfolgreich und vertrauensvoll zu gestalten.
- Weiterentwicklung der Kindertagesstätten an Hand der sich verändernden Rahmenbedingungen in Form von **Qualitätsmanagement**, ist entscheidend für den langfristigen Erfolg. Ebenso wie die neuesten Erkenntnisse zum Schutze jedes ihnen anvertrauten Kindes in ihrer Einrichtung.
- In einem Arbeitsumfeld, das durch zumeist knappe Ressourcen gekennzeichnet ist, spielen vorbeugende **Gesundheitskompetenzen** eine wichtige Rolle, um die Arbeitsfähigkeit langfristig zu erhalten.
- Die Diversität im Zusammenleben sowie der zu erwartende anhaltende Zuwachs an multikulturellen Mitmenschen machen den **Kompetenzerwerb im Umgang mit Vielfaltsdimensionen** unverzichtbar.

Die Weiterbildung unterstützt Sie im Sinne des §16 Abs. 3 der Ausführungsverordnung des BayKiBiG, wonach „Fachkräfte in Leitungsfunktion über ausreichend praktische Erfahrungen verfügen und an einer **Fortbildung für Leitungskräfte** teilgenommen haben“ sollen, diese Erfahrungen praxisnah zu machen und Ihre Kompetenzen weiter auszubauen, um Ihre Leitungsaufgaben erfolgreich umzusetzen.

## ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- neue Leitungen,
- stellvertretende Leitungen,
- sowie Nachwuchsführungskräfte, die künftig Leitung übernehmen werden

von Kindertageseinrichtungen nach BayKiBiG und vergleichbare Einrichtungen, die sich für Ihre Leitungsaufgabe systematisch qualifizieren wollen. Zugangsvoraussetzung ist die Anerkennung als Pädagogische Fachkraft im Sinne des BayKiBiG.

## IHR NUTZEN

Sie kennen die rechtliche Verankerung des Kindergartenwesens und sind in der Lage, bei Bedarf entsprechende Maßnahmen einzuleiten. Sie erwerben umfassende Kompetenzen, um Ihre Rolle als Leitungskraft, Ihrem Persönlichkeitstyp entsprechend, auszufüllen. Durch praxisnahes Lernen an konkreten Themen Ihrer Einrichtung erarbeiten Sie konkrete Lösungen für Ihre KiTa. Sie gewinnen mehr Sicherheit und kennen Ihre Stärken. Sie nehmen Ihre Führungsverantwortung bewusst wahr und gestalten die Rahmenbedingungen um Ihre KiTa erfolgreich zu leiten und den künftigen Herausforderungen gewachsen zu sein.

## AUFBAU:

- Modul 1: Führungs-, Kommunikations- und Medienkompetenzen  
(32 Unterrichtseinheiten)
- Modul 2: Selbst- und Projektmanagementkompetenzen  
(32 Unterrichtseinheiten)
- Modul 3: Qualitätsmanagement und Kinderschutz  
(16 Unterrichtseinheiten)
- Modul 4: Personalführungs- und Teamentwicklungskompetenzen  
(32 Unterrichtseinheiten)
- Modul 5: Gesundheits- und Konfliktlösungskompetenzen  
(24 Unterrichtseinheiten)
- Modul 6: Vorurteilsbewusste Bildung und Erziehung  
(16 Unterrichtseinheiten)
- Modul 7: Präsentations- und Feedbackkompetenzen  
mit Zertifikatsübergabe KiTa Führungsfachkraft

## DAUER

Die Gesamte Weiterbildung umfasst ca. 224 Unterrichtseinheiten.

21 Seminartage (168 Unterrichtseinheiten), Peer Gruppen Treffen (max. 4) mit je 6 UE und Transferberichte zu jedem Modul und Abschlusspräsentation (ca. 32 UE)

## METHODIK

Entsprechend den Bayerischen Bildungsleitlinien steht Lernen in Interaktion, Kooperation und durch dialogische Kommunikation mit einem partizipativen Verständnis im Vordergrund:

- Weiterentwicklung eigener Potentiale
- Fachliche Inputs
- Bearbeitung von Fallbeispielen aus der eigenen Praxis
- Peergruppen (Kennlernen der Einrichtungen, Erfahrungsaustausch, Reflexion des Gelernten)
- Abschlusspräsentation vor den Dozenten und der Gruppe

## BEGINN, ABSCHLUSS, ZERTIFIKAT

Modul 1 kann als Einzelmodul besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung für den Besuch der gesamten Weiterbildung erfolgen müsste. Informieren Sie bitte Frau Reitberger (reitberger@bvs.de), dass Sie an der Weiterbildung KiTa Führungskraft teilnehmen möchten.

Voraussetzung für die Zulassung zum Abschlussmodul 7 ist der erfolgreiche Besuch der Peergruppen Treffen inklusive Protokoll. Sowie die Wissenstransferberichte zum jeweiligen Modul. Im Abschlussmodul präsentiert jeder Teilnehmende sein ausgewähltes Thema.

Sollte die Teilnehmerzahl im Laufe der Weiterbildung unter die Mindestteilnehmerzahl von 6 Teilnehmenden fallen, können Anpassungen der Maßnahme erfolgen.

**INHALTE, TERMINE, ORTE, GEBÜHREN**

Die Informationen zu den einzelnen Modulen entnehmen Sie bitte den aktuellen BVS-Fortbildungsprogramm „Management und Führung“ unter [www.bvs.de/ki-taleitung](http://www.bvs.de/ki-taleitung)

Die einzelnen Module finden innerhalb von zwei Kindergartenjahren statt und sind finanziell auf drei Haushaltsjahre verteilt.

**ANSPRECHPARTNERINNEN**

Inhalt: Daniela Reitberger [reitberger@bvs.de](mailto:reitberger@bvs.de), Telefon: 089/54057- 8658

Organisation: Sarah Kästner [kaestner@bvs.de](mailto:kaestner@bvs.de), Telefon 089/50457-8603

## Führungs-, Kommunikations- und Medienkompetenzen Modul 1 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (2024-2026)

**EINFÜHRUNG**

Das Selbstverständnis der Einrichtung leitet sich vom pädagogischen Ansatz ab und wirkt sich auf das Führungsverständnis aus. Die Führungspersönlichkeit der Leitung und den Leitbildgedanken des Trägers sollen ebenfalls Berücksichtigung finden. Wie die Aufgaben-, Kompetenz- und Verantwortungsaufteilung zwischen der Kita-Leitung und dem Träger geregelt ist, hat Auswirkung auf den Umfang der Leitungstätigkeit. Als Leitung bedarf es viele Perspektiven in Betracht zu ziehen und ein hohes Maß an Reflexion und Klärung um die Gestaltungsmöglichkeiten innerhalb der Gegebenheiten auszuloten. Dabei ist gekonnte Kommunikation für die eigene Einrichtung von höchster Bedeutung.

**ZIELGRUPPE**

Die Weiterbildung richtet sich an

- neue Leitungen,
- sowie stellvertretende Leitungen
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig Leitung übernehmen werden

von Kindertageseinrichtungen nach BayKiBiG und vergleichbare Einrichtungen, die sich für Ihre Leitungsaufgabe systematisch qualifizieren wollen. Zugangsvoraussetzung ist, die Anerkennung als pädagogische Fachkraft im Sinne des BayKiBiG.

**IHR NUTZEN**

Sie sind sich Ihrer Verantwortungs bewusst und erkennen die Aufgaben die Führungshandeln umfassen. Sie gewinnen mehr Sicherheit in Ihrer Rolle als Kita-Leitung. Sie erkennen Ihre Stärken und Ihre Lernpotentiale.

Sie erlernen Grundlagen, die in praktische Verbesserungen im Alltag umgesetzt werden können und damit die Gesamtsituation der KiTa auf den verschiedenen Ebenen optimieren: rational, sozial und emotional.

**INHALT**

Führen – wohin?

Einrichtungsselbstverständnis und pädagogischer Ansatz: Kontext für Ihr Führungsverhalten

Führungskompetenzen und Leitungspersönlichkeit entwickeln durch das finden eigener Stärken und Entwicklungspotentiale auf persönlicher- und Einrichtungsebene.

Definition von Medienkompetenz und ihre Bedeutung für Kinder in der heutigen digitalen Welt.

Sensibilisierung für die Chancen und Herausforderungen, die sich durch den Einsatz von Medien in der frühkindlichen Bildung ergeben.

Förderung der Medienkompetenz in der Kita: Auswahl geeigneter Medienformate und -inhalte für unterschiedliche Altersgruppen; Integration von Medien in den pädagogischen Alltag.

**HINWEIS**

Mit diesem Modul startet die Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft 2024/2026

Dieses Seminar kann besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung auf die gesamte Weiterbildung erfolgen muss. Sie erhalten genaue Erläuterungen zu den Hausarbeiten jedes Moduls, den Peergruppen und der Abschlusspräsentation. Bitte Informieren Sie Frau Reitberger unter reitberger@bvs.de, dass Sie diese Modul besuchen möchten.

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

**TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT**

MI-24-231625 18.11.2024 – 22.11.2024 Utting am Ammersee

## Selbstmanagement- und Projektmanagementkompetenz Modul 2 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (Gruppe 2023-2025)

**EINFÜHRUNG**

Viele KiTa-Leitungen sind nur für eine gewisse Anzahl von Stunden für Ihre Leitungstätigkeit freigestellt, sodass grundsätzlich wenig Zeit für die Leitungsaufgaben bleibt. Der eigene Anspruch, die Vielzahl von Aufgaben und das reguläre Arbeitspensum unter einen Hut zu bringen erfordert ein äußerst gutes Selbstmanagement.

Als Führungskraft stellen Sie sich zahlreichen Managementaufgaben und agieren im Dreieck zwischen Träger, Team und Eltern. Die Ressourcenausstattung ist ein zentrales Element für Gestaltungsmöglichkeiten in der KiTa. Den Spagat zwischen den zu erfüllenden Lernzielen und den vorhandenen Mitteln zu schaffen, ist eine permanente Herausforderung. Gezielte Projekte sorgen hier schrittweise für Veränderung. Die optimierte Handhabung der Verwaltungsaufgaben schafft wertvolle Freiräume.

**ZIELGRUPPE**

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa Bereich“

**VORAUSSETZUNG:**

Besuch des Module 1 der Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft Gruppe 2023 - 2025

**IHR NUTZEN**

Sie lernen gut für sich zu sorgen und Ihre Ansprüche gegenüber den Möglichkeiten abzuwägen. Sie legen die Strukturen fest und gestalten die Abläufe. Durch gezielte projektorientierte Maßnahmen entwickeln Sie Ihre KiTa erfolgreich weiter.

**INHALT**

Selbstmanagement: Weiterentwicklung der eigenen Expertise

- Für welche Vision und für welche Werte stehe ich?
- Klare Ziele setzen, klare Sprache benutzen
- Effektive Tools zum Zeit- und Aufgabenmanagement
- Priorisieren, Delegieren, Besprechungen leiten
- Innere Antreiber schätzen und ihre Gefahren kennen
- Erfolge feiern

## Projekt- und Prozessmanagement

- Basisleitungsaufgaben für das Management der Kita insgesamt
- für die Leitung einzelner Projekte
- harte und weiche Faktoren
- Grundlagen
- Checkliste
- Abläufe reibungsfrei gestalten und definieren

## Supervision

- Definition der Beratungsmethode
- Klarheit über die Ist-Situation erlangen
- Konkrete Maßnahmen entwickeln
- Selbstreflektion und Lernorientierung
- Geeignet für Einzelpersonen, Gruppen und Organisationen

## KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

## TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT

MI-24-231621 19.02.2024 – 22.02.2024 Landhotel Schneider in Riedenburg

## Qualitätsmanagement und Kinderschutz

### Modul 3 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (Gruppe 2023-2025)

## EINFÜHRUNG

Als KiTa-Führungskraft gilt es mit einem durchdachten Qualitätsmanagement und der Umsetzung des pädagogischen Konzeptes zu überzeugen. Viele Träger überlassen die Verantwortung dieser wichtigen Instrumente ihren Einrichtungsleitungen.

Kinderschutz betrifft alle Einrichtungen der pädagogischen Arbeit gleichermaßen. Aus diesem Grund ist es wichtig den rechtlichen Bereich genau zu kennen und auf dem neusten Stand zu bleiben.

## ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa-Bereich“

## VORAUSSETZUNG:

Besuch des Module 1 und 2 der Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft Gruppe 2023 – 2025

## IHR NUTZEN

Qualitätsmanagement verhilft ihnen zu einer gelungenen Einarbeitung neuer Mitarbeitenden und zur klaren Strukturierung ihres Kollegiums in der Einrichtung und ihrer pädagogischen Arbeit. Es verschafft ihnen Klarheit und Struktur, verkürzt Diskussionen und erleichtert ihnen Arbeitsabläufe. Das Konzept einer Einrichtung ist Voraussetzung für die Betriebserlaubnis ihrer Einrichtung und verschafft sowohl den Mitarbeitenden, als auch den Eltern, einen Überblick über ihre pädagogische Arbeit. Durch die gelungene Auseinandersetzung mit ihrer Konzeption können Sie sich mit ihrer Einrichtung von anderen absetzen und so gegenüber den Eltern ihr Alleinstellungsmerkmal deutlich machen, um so potenzielle Kundschaft für ihre Einrichtung zu interessieren bzw. sie an sich zu binden.

Rechtliche Kenntnisse zum Thema Kindeswohlgefährdung, kennen und wissen um Hilfe bei der Umsetzung.

## INHALT

Qualitätsmanagement als Erfolgsfaktor der KiTa: Qualitätsverständnis entwickeln und möglichen Bedarf für Maßnahmen erkennen.

Nutzen einer Konzeption erkennen, eventuell Überarbeitung überdenken, Vorzüge der Einrichtung dadurch ins rechte Licht rücken.

Rahmenbedingungen: rechtliche Vorgaben kennen und adäquate Maßnahmen einleiten (insbesondere Schutz vor Kindeswohlgefährdung)

#### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

#### TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT

MI-24-232371 29.04.2024 – 30.04.2024 Bildungszentrum Lauingen

## Personalführungs- und Teamentwicklungs-kompetenzen Modul 4 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (Gruppe 2023-2025)

#### EINFÜHRUNG

Die Basis für den Erfolg bilden die Menschen die in der KiTa mitwirken. Einerseits gilt es die Mitarbeitenden bei Bedarf anzuleiten. Andererseits auch deren Entwicklung auf individueller Ebene zu fördern, aber auch das gesamte Team im Blick zu haben. Diese komplexen Aufgaben wie Mitarbeiterführung, Personal- und Teamentwicklung benötigen viel Aufmerksamkeit, das im KiTa Alltag bisweilen unterzugehen droht, weil der Alltagsbetrieb wenig Zeit hierfür lässt. Beziehungen bewusst zu gestalten schafft das Klima, das erfolgreiche Kooperation erst ermöglicht.

#### ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa Bereich“

#### VORAUSSETZUNG:

Besuch der Module 1 bis 3 der Weiterbildung Kitafachkraft 2023- 2025

#### IHR NUTZEN

Sie erkennen die Wichtigkeit der Beziehungsgestaltung und Ihre Rolle als Vorbild. Sie bauen Ihr persönliches Führungsverständnis weiter aus. Sie wissen voraus es bei konstruktiven (Mitarbeitenden) Gesprächen ankommt. Sie fördern die Teambildung und unterstützen Ihre Mitarbeitenden in herausfordernden Situationen. Sie sind informiert über die Darstellung der Präsentation der Abschlussarbeit.

#### INHALT

Mitarbeiterführung – modernes Führungshandeln: Worauf kommt es an? Wie lässt sich dies konstruktiv in den Alltag einbauen? Wann ist Führung hilfreich und wie lässt sich Selbstverantwortung ausbauen?

Mitarbeitermotivation im Blick der Bedürfnishierarchie und Mitarbeitervertrauen gewinnen

Hilfreiche Instrumente dabei: Mitarbeitergespräche konstruktiv und ergebnisorientiert führen; Besprechungen zielgerichtet leiten; Positives und kritisch förderliches Feedback geben; Delegieren.

Personalentwicklung zwischen Anspruch und Wirklichkeit: Was wäre sinnvoll und was ist mit den vorhandenen Rahmenbedingungen machbar? Fortbildungsplanung und Austausch

Teamentwicklung: Zusammenarbeit im Team fördern und Informationsaustausch gestalten; Gruppendynamische Aspekte von Teamentwicklung; Zusammenarbeit mit Eltern begleiten.

## KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

## TERMIN UND ORT

MI-24-231624 23.09.2024 – 26.09.2024 Ohlstadt

## Gesundheit- und Konfliktlösungskompetenzen Modul 5 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (Gruppe 2022-2024)

## EINFÜHRUNG

Die Gefahr der Überlastung ist hoch und es gilt achtsam zu sein für die inneren Antriebe. In einem Umfeld mit hoher Beanspruchung ist der Umgang mit Konflikten wesentlich für die Psychohygiene. Das gesundheitliche Wohlbefinden der Mitarbeitenden im Auge zu haben, ist von zentraler Bedeutung für die Leistungsfähigkeit des Teams.

## ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa Bereich“

## VORAUSSETZUNG

Besuch der Module 1 bis 4 der Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft Gruppe 2022 - 2024

## IHR NUTZEN

Sie erhalten Unterstützung im Umgang mit Stress auf individueller als auch auf institutioneller Ebene. Sie sorgen durch Achtsamkeit für gesundheitsbewusste Rahmenbedingungen. Für Zeiten der (personeller) Engpässe entwickeln Sie einen Notfallplan. Sie werden sicher im Umgang mit Konflikten und erhalten mehr Rollenklarheit für komplexe Konfliktsituationen.

## INHALT

Gesundheitsförderung: ganzheitliches Lebensrad, Ernährung, Entspannung, eigenes Gesundheitsverhalten: Vom Ist- Zustand zum eigenen gewünschten Verhalten

Gesundheitsmanagement: Belastungssymptome und Stressfaktoren im Team erkennen und gegensteuern

Prävention: Maßnahmen, Pausenkultur, Achtsamkeit, sinnvoll Grenzen setzen, Entspannung

Umgang mit Konflikten: Eigene Einstellung zu Konflikten reflektieren

Kennen und Können der Gewaltfreien Kommunikation

Konfliktbearbeitung und Strategien zur Lösung

Konstruktiver Umgang mit Konflikten (als beteiligte Person, als Führungskraft innerhalb des Teams, mit Eltern, mit Kooperationspartnern, mit dem Träger)

## KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

## TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT

MI-24-231618 04.03.2024 – 06.03.2024 Gersthofen



# Vorurteilsbewusste Bildung und Erziehung

## Modul 6 Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft (Gruppe 2022-2024)

### EINFÜHRUNG

Das Aufeinandertreffen von verschiedenen Kulturen ist immer eine Herausforderung. Im Zuge des Zustroms von Flüchtlingen und Asylbewerbenden kommt der KiTa nun als erste Anlaufstelle für die Integration der Kinder eine besondere Rolle für die Migration und Integration zu. Die Familien haben zumeist traumatisierende Kriegserlebnisse und Fluchterfahrungen hinter sich. Die Unsicherheit der Zukunft bildet einen weiteren Stressfaktor.

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa-Bereich

### VORAUSSETZUNG

Besuch der Module 1 bis 5 der Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft Gruppe 2022 - 2024

### IHR NUTZEN

Sie verstehen die kulturellen Hintergründe aus den Hauptherkunftsländern der derzeitigen Flüchtlingsströme. Sie erkennen die Chancen und Risiken für die Einrichtung, welche das Zusammentreffen der verschiedenen Kulturhintergründe mit sich bringen. Sie reflektieren Ihren eigenen Standpunkt und handeln daraufhin strategisch und überlegt. Sie gewinnen Sicherheit im Umgang mit Familien mit Migrationshintergrund. Sie erkennen zusätzlichen Unterstützungsbedarf und zeigen den Familien Adressen der weiteren externen Hilfe auf.

### INHALT

Einblick in die Kulturkreise der derzeitigen Hauptherkunftsländer von Flüchtlingen

Umgang mit religiösen Unterschieden, Fremdheit und anderen Kulturen

Analyse und Reflektion der Ist-Situation durch die neuen und veränderten Einflüsse auf die KiTa-Kultur

Reflektion des pädagogischen Konzepts aufgrund der veränderten Situation durch die Migration von Flüchtlingen

Findung und Definition der eigenen Standpunkte in der KiTa-Kultur

Überlegung der konzeptionellen Anpassung in Art und Ausmaß, Festlegung von Bewährtem und Grenzen

Verständnisförderung durch Kommunikation bei wesentlichen Akteuren (eigenes Team, Eltern...)

Erkennen von Hinweisen auf Traumatisierung, Kennenlernen von ersten Handlungsmöglichkeiten und Erkennen von Grenzen in der Handlungsmöglichkeit und Verantwortlichkeit als KiTa; Nennung von externen Hilfsangeboten für Betroffene Personen

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktt Themen 2024.

### TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT

MI-24-231619 22.04.2024 – 23.04.2024 Utting am Ammersee

## Präsentations- und Feedbackkompetenz Modul 7 Zertifikatsübergabe Weiterbildung KiTa FK (Gruppe 2022-2024)

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung „Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa Bereich

### VORAUSSETZUNG

Besuch der Module 1 bis 6 der Weiterbildung KiTa Führungsfachkraft sowie erfolgreiche Peergruppentreffen inklusive Einreichung der erforderlichen Wissenstransferblätter der Gruppe 2022 bis 2024.

Die Teilnehmenden präsentieren vor dem Weiterbildungskollegium und den Dozierenden im Rahmen eines Marktplatzes Ihre Präsentation und erhalten Feedback.

### INHALT

Nach der intensiven Weiterbildungszeit gilt es die Früchte zu ernten und einen ausgewähltes Thema zu präsentieren.

Abschluss Höhepunkt: Zertifikatübergabe und feiern des Erfolgs!

### TERMIN, SEMINARNUMMER UND ORT

MI-24-231620 04.07.2024 – 05.07.2024 Utting am Ammersee

### HINWEIS

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Scherpunktthemen 2024.

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Inhalt: Daniela Reitberger reitberger@bvs.de, Telefon: 089/54057- 8658

Organisation: Sarah Kästner kaestner@bvs.de, Telefon 089/50457-8603

## KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS) UND FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die mehr als 10.000 Einrichtungen der Kindertagesbetreuung in Bayern stehen direkt oder indirekt in der Verantwortung der Kommune und der jeweiligen Einrichtungsleitung. In enger Zusammenarbeit zwischen Kommune und Träger gilt es dabei, ein komplexes Spektrum an Anforderungen des Kita-Betriebes zu bewältigen.

Wir bieten Ihnen zwei berufsbegleitende Weiterbildungen, mit denen Sie Ihre Kompetenz in der Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen gezielt und bedarfsgerecht weiterentwickeln können.

### ZIELGRUPPE

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- neue und bereits erfahrene Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte im Kita-Bereich,

die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie verfügen über grundlegendes Wissen in allen relevanten Verwaltungsbereichen des Kita-Kosmos. Sie kennen die wichtigsten Verantwortungsbereiche, mögliche Varianten der Arbeitsteilung zwischen Leitung und Träger sowie die förderrechtlichen Anforderungen für den erfolgreichen Betrieb einer Kindertageseinrichtung. Des Weiteren besteht ein Verständnis für die Sichtweisen unterschiedlicher Anspruchsgruppen und die finanziellen Auswirkungen, welche sich durch organisatorische, pädagogische oder politisch begründete Managemententscheidungen im Kita-Betrieb ergeben.

### KONZEPT KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN

Die Weiterbildung setzt sich aus dem Basismodul, zwei Fachmodulen und einem Transfermodul (inkl. Vorstellung eines Erfahrungsberichtes) zusammen und umfasst insgesamt 40 Unterrichtseinheiten (UE) – das entspricht 5 Seminartagen. Diese sind innerhalb von zwei Jahren seit Besuch des Basismoduls zu absolvieren.

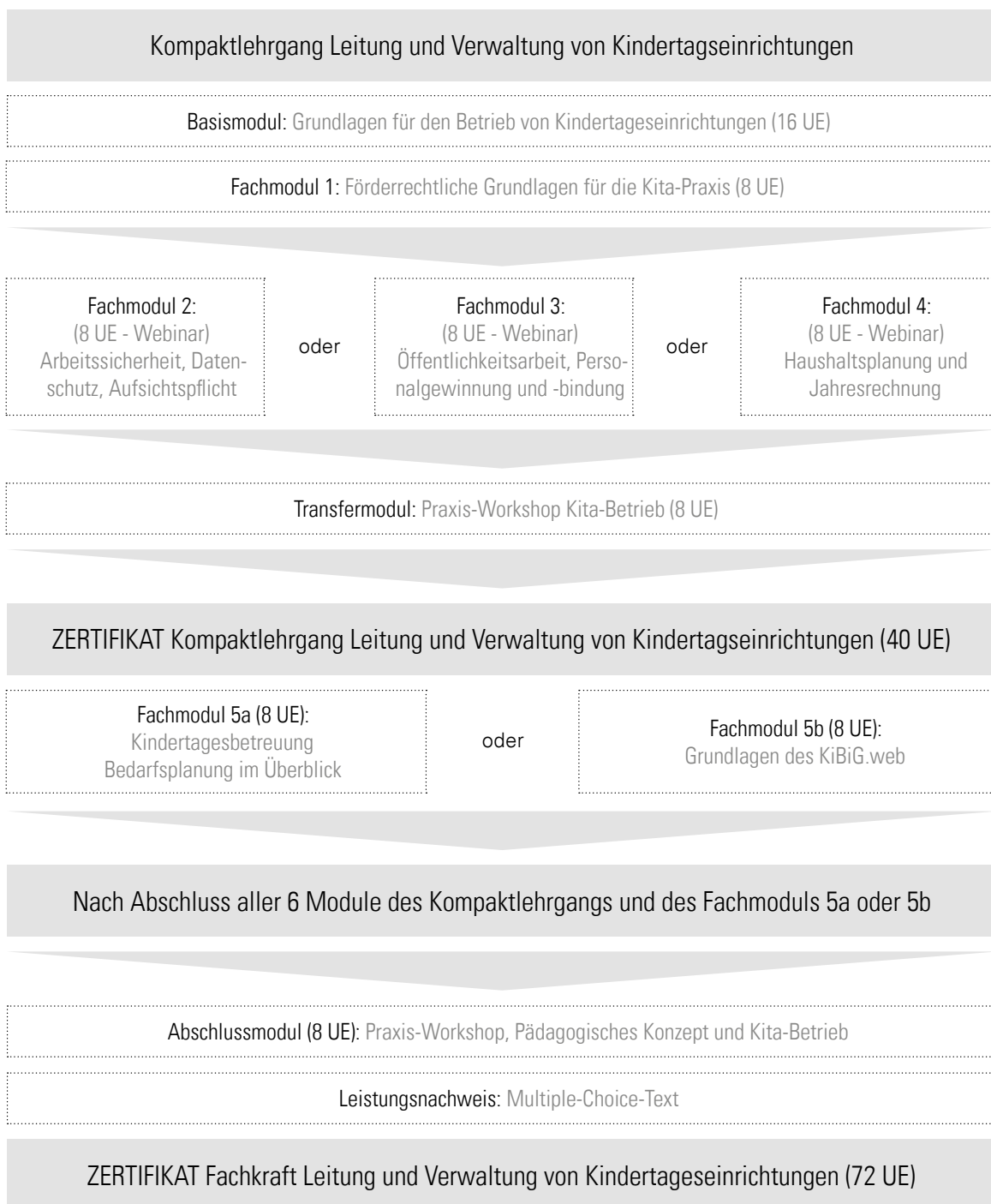
Der Besuch des Basismoduls ist Voraussetzung für die Teilnahme an allen weiteren Modulen. Fachmodul 1 ist verpflichtend, während aus den Fachmodulen 2 bis 4 eines wählbar ist. Die Reihenfolge beim Besuch der Fachmodule ist frei wählbar. Das Transfermodul kann erst nach Besuch des Basismoduls und der 2 Fachmodule sowie nach Einreichung eines Erfahrungsberichtes besucht werden.

### KONZEPT FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN

Die Weiterbildung setzt sich aus dem Basismodul, den fünf Fachmodulen, dem Transfer- und dem Abschlussmodul zusammen und umfasst insgesamt 72 Unterrichtseinheiten (UE) – das entspricht 9 Seminartagen. Diese sind innerhalb von drei Jahren seit Besuch des Basismoduls zu absolvieren.

Der Besuch des Basismoduls ist Voraussetzung für die Teilnahme an allen weiteren Modulen. Beim Fachmodul 5 kann zwischen zwei Themen (5a und 5b) gewählt werden. Die Reihenfolge beim Besuch der Fachmodule 1 bis 5 ist frei wählbar. Das Transfermodul kann erst nach Besuch des Basismoduls, des Fachmoduls 1 und einem der Fachmodule 2 bis 4 sowie nach Einreichung eines Erfahrungsberichtes besucht werden.

Die Teilnahme am Abschlussmodul ist nur möglich, wenn alle weiteren Module bereits besucht worden sind. Die Weiterbildung wird im Nachgang zum Abschlussmodul mit einem Leistungsnachweis (Multiple-Choice-Test online), abgeschlossen.



## METHODIK

Vorabfrage zu Erwartungen und der eigenen Ausgangssituation, Trainerinputs, Besprechung von Fallbeispielen aus der Praxis, Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmenden, Umsetzung des Gelernten in der eigenen Einrichtung zwischen den Modulen, Erfahrungsbericht, Reflexion des Gelernten und Förderung des Transfers in den Berufsalltag.

## ABSCHLUSS KOMPAKTLEHRGANG

Wurde das Basismodul, das Fachmodul 1, eines der Fachmodule 2 bis 4 und das Transfermodul unter Einreichung und Vorstellung eines Erfahrungsberichts zur Reflexion des Gelernten und Förderung des Transfers in den Berufsalltag innerhalb von zwei Jahren seit Besuch des Basismoduls erfolgreich besucht, wird das „Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben.

## ABSCHLUSS FACHKRAFT

Wurde das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 5, das Transfer- und das Abschlussmodul innerhalb von drei Jahren seit Besuch des Basismoduls besucht sowie der Leistungsnachweis (Multiple-Choice-Test online) im Nachgang zum Abschlussmodul erbracht, wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

## EINZELHEITEN ZUR WEITERBILDUNG

Die Termine, Orte und Gebühren zu den einzelnen Modulen entnehmen Sie bitte dem aktuellen BVS-Gesamtprogramm im Themenbereich Kindertageseinrichtungen oder unter [www.bvs.de/kita-weiterbildungen](http://www.bvs.de/kita-weiterbildungen).

Dort können Sie auch die praktische Online-Anmeldung nutzen oder nachsehen, ob noch freie Plätze zum gewünschten Termin vorhanden sind. Selbstverständlich bieten wir bei hoher Nachfrage auch weitere Termine an. Deshalb melden Sie sich bitte auch an, wenn das Seminar bereits vollständig belegt ist.

Das Basismodul sowie die Fachmodule 1 bis 5 sind auch unabhängig von einer Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung zur Fachkraft buchbar.

## ANSPRECHPARTNERINNEN

Inhalt: Christine Wiench, Telefon 089/54057- 8659, [wiench@bvs.de](mailto:wiench@bvs.de)  
Organisation: Nadine Moj, Telefon 089/54057- 8691, [moj@bvs.de](mailto:moj@bvs.de)

## GRUNDLAGEN FÜR DEN BETRIEB VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN - BASISMODUL FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

„Für unsere Kinder nur das Beste!“. Diese Aussage fällt häufig, wenn es um den Betrieb und die Ausstattung von Kindertageseinrichtungen geht. Nur selten sprechen Eltern, pädagogisches Personal, Verwaltungspersonal und kommunale Mandatsträger dabei die gleiche Sprache. Letztendlich werden die verschiedenen Anforderungen für den qualitativ hochwertigen und rechtssicheren Betrieb einer Einrichtung durch Paragraphen und Zahlen transparent. Das Wissen um die rechtlichen Rahmenbedingungen ermöglicht die Schaffung einer effizienten Finanzierungs- und Organisationsstruktur, welche ein optimales Arbeits- und Betreuungsumfeld in der Kita ermöglicht.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),  
die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie verfügen über grundlegendes Wissen in allen relevanten Verwaltungsbereichen des Kita-Kosmos. Sie kennen die wichtigsten Verantwortungsbereiche, mögliche Varianten der Arbeitsteilung zwischen Leitung und Träger sowie die förderrechtlichen Anforderungen für den erfolgreichen Betrieb einer Kindertageseinrichtung. Des Weiteren entwickeln Sie ein Verständnis für die Sichtweisen unterschiedlicher Anspruchsgruppen und die finanziellen Auswirkungen, welche sich durch organisatorische, pädagogische oder politisch begründete Managemententscheidungen im Kita-Betrieb ergeben.

### INHALT

- Kosmos des KiTa-Betriebes – Anspruchsgruppen und ihre Anforderungen
- Aufgaben und Verantwortungsbereiche im Kita-Betrieb
- Finanzierung einer Kindertageseinrichtung
- Förderrechtliche Verpflichtungen für den Betrieb einer Kita
- Organisationsentwicklung für Leitung und Träger
- Geschickte Arbeitsteilung – Erstellung einer Aufgabenmatrix für Träger und Leitung

### HINWEIS

Mit diesem Basismodul startet der Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) sowie die Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung auf die gesamte Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung erfolgen muss.

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
22.02.2024 – 23.02.2024	Utting a. Ammersee	KI-24-232074	Seminar 430,00 €
29.04.2024 – 30.04.2024	Lauingen	KI-24-232081	Unterkunft 55,00 € Verpflegung 60,00 €

## FÖRDERRECHTLICHE GRUNDLAGEN FÜR DIE KITA-PRAXIS - FACHMODUL 1 FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Wie finanziert sich eine Kindertageseinrichtung? Im Wesentlichen finanzieren sich Kitas aus Fördergeldern des Freistaates Bayern, der Kommunen und den Beiträgen der Eltern. Auf Basis des BayKiBiG wurden die zeitliche Nutzung und der pädagogische Aufwand als wesentliche Förderfaktoren definiert. Die Förderfähigkeit einer Einrichtung wird dabei in regelmäßigen Abständen durch die Jugendämter geprüft.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),

die einen Überblick über die förderrechtlichen Grundlagen für Ihren Kita-Betrieb und Tipps für die praktische Umsetzung erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 1 ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) sowie der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage die gängigen förderrechtlichen Fragen beim Betrieb einer Kita korrekt einzuordnen und zu beantworten. Des Weiteren erwerben Sie ein praktisches Verständnis für entscheidende Kennzahlen, Antragsfristen, förderrelevante Risiken und die wesentlichen Rechtsgrundlagen.

### INHALT

- Förderrecht und Förderbedingungen einer Kita
- Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote
- BayKiBiG, AvBayKiBiG
- Checkliste für Verwaltung & Leitung
- Wichtige Termine und Antragsfristen
- Abschlagszahlungen und Endabrechnung
- Belegprüfung

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
14.03.2024	München	KI-24-232082	Seminar 270,00 €
07.06.2024	Nürnberg	KI-24-232083	

## ARBEITSSICHERHEIT, DATENSCHUTZ UND AUFSICHTSPFLICHT FÜR DEN KITA-BETRIEB - FACHMODUL 2 (WEBINAR) FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die Eltern vertrauen der Einrichtung und dem dortigen Personal Tag für Tag ihre Kinder an. In gutem Gewissen gehen sie davon aus, dass Sicherheits- und Datenschutzstandards eingehalten werden. Die Verletzung der Aufsichtspflicht gehört beispielsweise zu den gravierendsten Fehlern, die in einer Kindertageseinrichtung vorkommen können. Darüber hinaus gilt es eine Vielzahl von Risiken (Aufsichtspflicht, Unfallverhütung, Arbeitssicherheit, Gesundheits- und Datenschutz) zu erkennen und die damit einhergehenden Pflichten zu erfüllen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen eines Kita-Betriebes erhalten möchten.

### IHR NUTZEN

Sie können die unterschiedlichen Gefahrenbereiche beim Betrieb einer Kindertageseinrichtung erkennen und die erforderlichen Pflichten erfüllen. Sie kennen die entscheidenden theoretischen Anforderungen zur Gewährleistung der Aufsichtspflicht, der Arbeitssicherheit und des Datenschutzes. Anhand praktischer Handlungsempfehlungen können Sie die Situationen in der jeweiligen Einrichtung evaluieren.

### HINWEIS

Das Fachmodul 2 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### INHALT

Rechtliches Grundwissen für den Kita-Betrieb: Arbeitssicherheit, Datenschutz, Aufsichtspflicht

Praxisbezogene Rechtsthemen aus den Bereichen:

- Dienstplangestaltung
- Regelmäßige Sicherheitsprüfungen (Gebäudeeigentümer, Leitung)
- Datenschutz
- Aufsichtspflicht
- Gesundheitsschutz und Lebensmittelhygiene (IfsG)
- Unfallverhütung & Erste-Hilfe

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
18.04.2024	Online	WEB_ KI-24-232084	Seminar 270,00 €
18.06.2024	Online	WEB_ KI-24-232085	



## ÖFFENTLICHKEITSARBEIT, PERSONALGEWINNUNG UND –BINDUNG IM KITA-BETRIEB (WEBINAR) - FACHMODUL 3 FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Eine Kindertageseinrichtung ist stets im Scheinwerferlicht der lokalen Öffentlichkeit. Eine professionelle Arbeit in diesem Bereich ist - trotz vielfältiger anderer Aufgaben - von großer Bedeutung für die Einrichtung. Die Eltern möchten laufend über die Arbeit in der Kita informiert werden. Außerdem können die Kommune, mögliche Sponsoren und zukünftige Mitarbeitende für die Einrichtung über die richtige Öffentlichkeitsarbeit gewonnen werden. Und ohne Personal geht es eben nicht! Das richtige Personal ist unverzichtbar für die Betreuung im Rahmen einer Kita. Daher ist die kontinuierliche Gewinnung und Bindung von qualifiziertem Personal ein wesentlicher Baustein für den langfristigen Erfolg der Einrichtung.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die innovative Maßnahmen im Umgang mit dem Fachkräftemangel Ihres Kita-Betriebes kennenlernen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage eine anspruchgruppenorientierte Öffentlichkeitsarbeit für eine Kita zu betreiben. Im Zuge dessen werden Kooperationsmöglichkeiten mit Schulen, Unternehmen und anderen Institutionen sowie die Potentiale des Ehrenamtes aufgezeigt. Des Weiteren lernen Sie moderne Formen der Personalgewinnung und -bindung im operativen Betrieb einer Kindertageseinrichtung einzusetzen.

### HINWEIS

Das Fachmodul 3 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### INHALT

Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

- Formen der Öffentlichkeitsarbeit
- Die Einrichtung erfolgreich präsentieren
- Außenwirkung der Einrichtung
- Nutzung digitaler Medien

Personalgewinnung und Personalbindung

- Moderne Formen des Personal-Recruitments vs. klassische Stellenanzeigen
- Personalbindung und Basis für Personalszufriedenheit
- Tarifrechtliche Grundlagen
- Personal-Benefits

Vernetzung und Kooperation

- Unterstützung des Ehrenamts
- Spendenakquise
- Kooperation mit Institutionen/Schulen

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
03.05.2024	Online	WEB_KI-24-232086	Seminar 270,00 €
11.07.2024	Online	WEB_KI-24-232087	

## HAUSHALTSPLANUNG UND JAHRESRECHNUNG EINER KINDERTAGESEINRICHTUNG - FACHMODUL 4 (WEBINAR) FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kita stellen für viele Menschen ein Buch mit sieben Siegeln dar. Dennoch stellt dieser Bereich eine substanzielle Voraussetzung für den Erfolg einer Kindertageseinrichtung dar. Dabei sollte das Thema nicht nur relevant für Kommunen und Träger sein. Vielmehr können die verschiedensten Anspruchsgruppen durch das Wissen um die Finanzierungsfragen ein Verständnis für die Herausforderungen der freien Träger und Kommunen gewinnen. Die „langweiligen“ Zahlen schaffen Transparenz und ein gegenseitiges Verständnis, welche Verhandlungen über Betreuungsschlüssel, Ausstattung u. ä. auf einer sachlichen Ebene stattfinden lassen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),  
die einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen eines Kita-Betriebes erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 4 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage den finanziellen Betriebskreislauf einer Kita komplett zu verstehen. Sie lernen alle wesentlichen Einflussfaktoren für die fundierte Erstellung eines Haushaltsplans kennen. Nach der Auseinandersetzung mit dem Aufbau einer Jahresrechnung wird ein Soll-Ist-Vergleich durchgeführt, welcher sämtliche Abweichungen aufdeckt. Diese Abweichungen können durch die Kursteilnehmenden analysiert und begründet werden, sodass ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess in der Finanzplanung entsteht. Die Teilnehmenden entwickeln ein Gefühl für Durchschnittswerte anhand einer mehrjährigen Analyse der Jahresrechnung.

### INHALT

- Sinn und Nutzen eines jährlichen Haushaltsplans
- Aufbau, Struktur und Vergleichbarkeit der Jahresrechnung
- Bedeutung und Rolle von Haushaltsplänen in der pädagogischen Praxis
- Praktische Tipps zur Aufstellung eines Haushaltsplans

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
10.06.2024	Online	WEB_KI-24-232088	Seminar 270,00 €
25.07.2024	Online	WEB_KI-24-232089	

## PRAXIS-WORKSHOP KITA-BETRIEB – TRANSFERMODUL FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Seit dem Besuch des Basismoduls haben Sie insgesamt vier weitere Fachmodule zum Kita-Betrieb besucht. Sie konnten Ihr erworbenes Fachwissen und die erhaltenen Tipps in der Praxis erproben und anwenden. Mit der Ausarbeitung Ihres Erfahrungsberichtes haben Sie sich ferner intensiv mit der Umsetzung des Gelernten in Ihrer Einrichtung beschäftigt. In diesem abschließenden Praxis-Workshop erhalten Sie die Gelegenheit, Ihr Wissen und Ihre Erkenntnisse vertieft anzuwenden und zu festigen. Sie schließen den Kompaktlehrgang ab.

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### VORAUSSETZUNG

Zu diesem Transfermodul können Sie sich erst anmelden, wenn Sie das Basismodul, das Fachmodul 1 und mindestens eines der Fachmodule 2 bis 4 des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) besucht und Ihren Erfahrungsbericht bei der BVS eingereicht haben.

### HINWEIS

Das Transfermodul ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden des Kompaktlehrgangs bzw. der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie stellen den Teilnehmenden und Lehrbeauftragten den eingereichten Erfahrungsbericht über die Umsetzung des Gelernten in Ihrer Einrichtung vor und erlangen dadurch alternative sowie neue Sichtweisen. Sie reflektieren und festigen Ihren persönlichen Wissens- und Erkenntnisgewinn aus den besuchten Seminaren. Sie erhalten ein umfassendes Feedback zu Ihrem Erfahrungsbericht und gewinnen weiterführende Erkenntnisse. Sie wenden Ihr erworbenes Fachwissen rund um den Kita-Betrieb in realen Praxis-Fällen aus dem Teilnehmerkreis an, festigen und erweitern Ihre Fachkompetenz. Sie schließen den Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) mit einem Zertifikat ab.

### INHALT

- Was beschäftigt Sie aktuell in Ihrer Praxis? – Erfahrungsaustausch & fachliche Supervision
- Rückschau auf Ihre besuchten Seminare: Was ist inhaltlich hängen geblieben?
- Reflexion: Erkenntnisse & Erfahrungen aus den besuchten Seminaren
- Reflexion: Was konnten Sie in der Praxis erproben, anwenden und umsetzen?
- Präsentation & Besprechung Ihres Erfahrungsberichtes
- Feedback zum Erfahrungsbericht von den Lehrbeauftragten und Teilnehmenden
- Kollegiale Beratung und Coaching: Gemeinsame Arbeit an Fallbeispielen aus Ihrer Praxis
- Zertifikats-Verleihung über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
23.10.2024	München	KI-24-232090	Seminar 270,00 €

## KINDERTAGESBETREUUNG – KOMMUNALE BEDARFSPLANUNG IM ÜBERBLICK - FACHMODUL 5A FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Zuständig für die Planung eines bedarfsgerechten Angebots an Kita-Plätzen sind die Städte, Märkte und Gemeinden. In Landkreisen stellt die Jugendhilfeplanung eine weitere Planungsebene dar. Jede Kommune versucht, den Platzbedarf bestmöglich zu planen. Wunsch und Ziel ist eine Punktlandung: Allen Eltern soll zu dem von ihnen gewünschten Zeitpunkt ein bedarfsgerechter Betreuungsplatz zur Verfügung gestellt werden, die Realität gleicht dagegen eher dem Versuch, mit einer Schrotflinte ins Schwarze zu treffen, denn die Entwicklung des Bedarfs wird von zahlreichen, teilweise nicht planbaren Faktoren beeinflusst. Trotzdem gilt es, den Bedarf mit geeigneten Methoden zu ermitteln, zu planen und festzustellen. Einrichtungsträger und Kita-Leitungen können und sollen an der Bedarfsplanung in ihrer Kommune mitwirken und über deren Rahmenbedingungen sowie über Einflussfaktoren und Planungspraxis Bescheid wissen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die einen ersten Überblick über die wichtigsten Faktoren bei der Bedarfsplanung der Kindertagesbetreuung erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 5a ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

- Sie erfahren, unter welchen Rahmenbedingungen kommunale Bedarfsplanung stattfindet.
- Sie kennen die Faktoren, die den Bedarf an Kita-Plätzen beeinflussen.
- Sie wissen, mit welchen Methoden der Bedarf geplant und festgestellt werden kann.
- Sie erfahren, warum Bedarfsplanung bei Vorausberechnungen an Grenzen stößt.
- Sie werden zum qualifizierten Partner für die Bedarfsplanung in Ihrer Kommune.

### INHALT

- Einführung in das Thema
- Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen kommunaler Bedarfsplanung
- Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage
- Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung
- Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen
- Rund um das Thema Bedarfsplanung: Elternbefragungen, Rechtsanspruch GANZTAG, Good Practice
- Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis
- Zusammenfassung

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
19.11.2024	München	KI-24-232169	Seminar 230,00 €

## GRUNDLAGEN DES KIBIG.WEB - FACHMODUL 5B FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Kindertageseinrichtungen finanzieren sich im Wesentlichen aus Fördergeldern des Freistaates Bayern, der Kommunen und den Beiträgen der Eltern. Auf Basis des BayKiBiG wurden die zeitliche Nutzung des Betreuungsangebotes und der pädagogische Aufwand als wesentliche Förderfaktoren definiert. Die Förderfähigkeit einer Einrichtung wird dabei in regelmäßigen Abständen durch eine Belegprüfung, zumeist der Jugendämter, geprüft. Maßgebliche Fachanwendung für die Beantragung und Bewilligung ist die Fachanwendung KiBiG.web. Um den Anspruch auf Fördergelder für Ihre Kindertageseinrichtung vollumfänglich ausschöpfen zu können, ist es unerlässlich, sich in der Fachanwendung gut auszukennen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),

die einen ersten Überblick über den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 5b ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden, sofern Grundkenntnisse im BayKiBiG vorhanden sind.

### IHR NUTZEN

Sie erhalten einen ersten Überblick in den Aufbau, den Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web.

### INHALT

- Aufbau, Inhalt und praktische Anwendung des KiBiG.web
- Benutzerverwaltung (Passwortpflege, Beschäftigte und Rollenkonzept)
- Stammdatenpflege (Trägerstammdaten, Einrichtungsstammdaten)
- Ist-Monatsdaten (Erfassung und Pflege von Kindern, Personal einschl. Fehlzeiten, Monatsstatus - Analyseblatt)
- Abschlagsverfahren (Antrag auf Abschlag, Bewilligung, Folgeantrag)
- Verfahren zur Endabrechnung (Antrag, Bewilligung)
- Funktionen in KiBiG.web (Hinweis- und Informationsfunktionen, Filterfunktionen, für Übertrag auf das nächste Bewilligungsjahr, Excel-Export)

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
25.11.2024	München	KI-24-232168	Seminar 230,00 €

## PRAXIS-WORKSHOP PÄDAGOGIK UND KITA-BETRIEB – ABSCHLUSSMODUL FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Seit dem Besuch des Basismoduls haben Sie insgesamt fünf weitere Fachmodule und das Transfermodul zum Kita-Betrieb besucht. In diesem Praxis-Workshop, geleitet von einer erfahrenen Einrichtungsleitung, werden die bisher erlernten Inhalte unmittelbar mit der Praxis des Kita-Betriebes verknüpft. Dabei werfen wir einen gezielten Blick auf die tägliche Arbeit, die pädagogischen Konzepte und deren Auswirkungen auf die Verwaltung und das Management des Trägers. Sie haben zudem nochmals Gelegenheit, eigene Fälle aus Ihrer Praxis einzubringen und bei deren Bearbeitung die Sichtweise einer erfahrenen Einrichtungsleitung mit einzubeziehen. Mit dem erfolgreichen Bestehen des anschließenden Leistungsnachweises schließen Sie die Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) ab.

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### VORAUSSETZUNG

Zu diesem Abschlussmodul können Sie sich erst anmelden, wenn Sie das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 4, das Transfermodul und das Fachmodul 5a oder 5b der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) besucht haben.

### HINWEIS

Das Abschlussmodul ist verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden der Weiterbildung besucht werden. Im Nachgang zum Seminar besteht die Möglichkeit an einem Multiple-Choice-Test (online) teilzunehmen, der alle Bereiche der Weiterbildung abdeckt. Nach bestandem Test wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage, pädagogische Konzepte grundsätzlich einzuordnen und deren Auswirkungen auf die Organisationsstruktur und den Haushalt einer Kindertageseinrichtung abzuschätzen. Damit werden alle bisher erworbenen Kenntnisse nochmals angewandt und mit dem Kerngeschäft - der pädagogischen Arbeit - einer Kita vernetzt.

### INHALT

- Überblick über pädagogische Konzepte (offene, geschlossene und teiloffene Arbeitsweisen)
- Zusammenhang Pädagogik und Verwaltung
- Auswirkungen auf organisatorische Abläufe
- Auswirkungen auf Haushaltsplan und Jahresrechnung
- Auswirkungen auf Öffentlichkeitsarbeit (Eltern)
- Auswirkungen auf Personalgewinnung
- Bearbeitung vorab eingereichter praktischer Fälle aus dem Teilnehmerkreis
- Multiple-Choice-Test (online) im Nachgang zum Seminar

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
12.12.2024	München	KI-24-232170	Seminar 320,00 €

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Bayerische Verwaltungsschule Inhalt:

Christine Wiench, 089 54057-8659, wiench@bvs.de, www.bvs.de/kita-weiterbildungen

Bayerische Verwaltungsschule Organisation:

Nadine Moj, 089 54057-8691, moj@bvs.de

## PÄDAGOGISCHES PERSONAL IN KINDERTAGESEINRICHTUNGEN

### Die Macht der Sprache - Mit Kindern achtsam und bewusst kommunizieren (Webinar)

[www.bvs.de/17931](http://www.bvs.de/17931)

#### ZIELGRUPPE

Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen und Interessierte, denen achtsame Kommunikation als Erwachsene mit Kindern wichtig ist.

#### INHALT

- Sprache als Schlüssel zu einer gelungenen Erwachsenen-Kind-Beziehung
- Sprachmuster erkennen und reflektieren und Wirkungsunterschiede erfahren
- Positive Botschaften und wohlwollende Kritik achtsam formulieren
- Wertschätzende, klare und kongruente Kommunikation als Vertrauensbasis
- Kindgerecht fragen und zuhören statt senden
- Die Bedeutung der Botschaft bestimmt der Empfänger

#### KOOPERATION

Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
12.07.2024	Online	Nr. WEB_PA-24-230965 (8 UE a 45 Min.)	Seminar 270,00 €

### So gehen Profis miteinander um - Kommunikation im Team

[www.bvs.de/17932](http://www.bvs.de/17932)

#### ZIELGRUPPE

Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen, Teammitglieder im Kinderbetreuungsumfeld und Interessierte, die Ihre Team-Kommunikation verbessern möchten.

#### INHALT

Man kann nicht nicht kommunizieren (Paul Watzlawick). Kommunikation ist komplexer als gedacht und Sprache schafft Wirklichkeiten, zwischenmenschliche Kommunikation ist Teil unseres täglichen Erlebens. Was bedeutet das für die Zusammenarbeit im Team, in Tür- und Angelgesprächen mit Kolleginnen und Kollegen, Vorgesetzten oder Eltern? Wie reden wir mit- und übereinander? Wir betrachten verschiedene Kommunikationsmuster, lernen Methoden des aktiven Zuhörens kennen und probieren neue Interventionen aus. Einen Großteil des Seminars werden Übungen in Kleingruppen und Selbsterfahrungen ausmachen.

#### KOOPERATION

Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
17.07.2024	München	Nr. PA-24-230986 (8 UE a 45 Min.)	Seminar 270,00 €

## Selbstfürsorge - Mitgefühl und Wertschätzung gegenüber dir selbst

www.bvs.de/17933

### ZIELGRUPPE

Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen und alle die Ihre Selbstfürsorge steigern möchten.

### INHALT

- Die Bedeutung der Selbstfürsorge für Ihr Wohlbefinden
- Eigene Bedürfnisse wahr- und ernst zu nehmen
- Selbstachtsamkeit ins tägliche Leben einbauen
- Kleine Auszeiten zum Energieaufbau zwischendurch
- Mit Energieräubern elegant umgehen
- Unterstützende Wächterinnen und Wächter als Signalgeber für Bedürfnisse erkennen
- bei Ehrenrunden in alte Verhaltensweisen, die Selbstfürsorge-Krone wieder aufsetzen und erneut beginnen
- Eigenfürsorge als Voraussetzung um aktiv im Außen wirken zu können

### KOOPERATION

Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
19.07.2024	München	Nr. PA-24-230988 (8 UE a 45 Min.)	Seminar 270,00 €

## Elterngespräche souverän führen

www.bvs.de/ 17930

### ZIELGRUPPE

Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen und alle, die mit Eltern bzw. Verantwortlichen für Kinder im Gespräch sind.

### INHALT

- Was ist wichtig in Bezug auf eine konstruktive Kommunikation mit Eltern?
- Was hat der Erfolg eines Gesprächs mit Beziehung zu tun?
- Was ist eine dialogische Haltung? Welche Kommunikationstypen gibt es?
- Welche Kommunikationsmodelle gibt es und wie kann ich sie im Gespräch anwenden?
- Wie kommunikationsstark bin ich selbst?
- Wie viele Phasen hat ein Elterngespräch?
- Wie bereite ich mich auf schwierige Gespräche gut vor?
- Was tun, wenn ein Gespräch eskaliert? Wie setze ich souverän Grenzen bei Beleidigungen und Übergriffen?

### KOOPERATION

Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
08.07.2024	München	Nr. PA-24-230952 (8 UE a 45 Min.)	Seminar 270,00 €



## Crashkurs Kindertageseinrichtung – für Kita-Trägervertreter, kommunale Mandatsträger und Ehrenamtliche **NEU**

www.bvs.de/17919

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Trägervertreter, Gemeinde- und Stadträte sowie ehrenamtlich Mitarbeitende der Kommunen, die neu bzw. erst kurze Zeit mit den Verwaltungsfragen von Kindertageseinrichtungen befasst sind und einen kompakten und praxisnahen Einstieg in das Thema suchen.

➤ **INHALT** - Kita-Gründungskreislauf: – Bedarfsanalyse – Analyse der örtlichen Betreuungssituation – Gründungs- oder Erweiterungsentscheidung – Betriebsträgerschaft (kommunal oder extern) – Kita-Betriebskreislauf: – Rechtsgrundlagen (BayKiBiG u. Ausführungsverordnung, etc.) – Ist-Situation (Betriebslaubnis, Raumsituation, Bedarf etc.) – Personalanforderungen u. Anmeldeverhalten der Erziehungsberechtigten – Praktische Fragen zum Förderrecht – Elternbeiträge, Essens- und Spielgeld – Grundlagen der Arbeitssicherheits-, Hygiene- und Datenschutzvorschriften – Betriebsprüfung durch externe Aufsichtsbehörden (Belegprüfung etc.) – Haushaltsplan, Jahresrechnung und Rechnungsprüfung – Fragen aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
06.03.2024	München	Nr. KI-24-230990	Seminar	270,00 €
25.04.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-232451		
16.09.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-230991		
30.09.2024	München	Nr. KI-24-232452 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen – Basismodul **NEU**

www.bvs.de/17953

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

➤ **INHALT** - Kosmos des Kita-Betriebes – Anspruchsgruppen und ihre Anforderungen – Aufgaben und Verantwortungsbereiche im Kita-Betrieb – Finanzierung einer Kindertageseinrichtung – Förderrechtliche Verpflichtungen für den Betrieb einer Kita – Organisationsentwicklung für Leitung und Träger – Geschickte Arbeitsteilung: Erstellung einer Aufgabenmatrix für Träger und Leitung

➤ **HINWEIS** Mit diesem Basismodul startet der Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen sowie die Weiterbildung zur Fachkraft Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen. Dieses Seminar kann auch besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung auf die gesamte Teilnahme am Kompaktlehrgang erfolgen muss.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
22.02. bis 23.02.2024	Utting	Nr. KI-24-232074	Seminar	430,00 €
29.04. bis 30.04.2024	Lauingen	Nr. KI-24-232081 (16 UE à 45 Min.)	Unterkunft Verpflegung	55,00 € 60,00 €

## Förderrechtliche Grundlagen für die Kita-Praxis – Fachmodul 1 **NEU**

www.bvs.de/17954

➔ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die förderrechtlichen Grundlagen für Ihren Kita-Betrieb und Tipps für die praktische Umsetzung erhalten möchten.

➔ **INHALT** - Förderrecht und Förderbedingungen einer Kita – Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote – BayKiBiG, AvBayKiBiG – Checkliste für Verwaltung & Leitung – Wichtige Termine und Antragsfristen – Abschlagszahlungen und Endabrechnung – Belegprüfung

➔ **HINWEIS** Das Fachmodul 1 ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen(BVS) sowie der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. der Weiterbildung besucht werden.

➔ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
14.03.2024	München	Nr. KI-24-232082	Seminar	270,00 €
07.06.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-232083 (8 UE à 45 Min.)		

## Arbeitssicherheit, Datenschutz und Aufsichtspflicht für den Kita-Betrieb - Fachmodul 2 **NEU**

www.bvs.de/17955

➔ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen eines Kita-Betriebes erhalten möchten.

➔ **INHALT** Rechtliches Grundwissen für den Kita-Betrieb: Arbeitssicherheit, Datenschutz, Aufsichtspflicht; Praxisbezogene Rechtsthemen aus den Bereichen: – Dienstplangestaltung – Regelmäßige Sicherheitsprüfungen (Gebäudeeigentümer, Leitung) – Datenschutz – Aufsichtspflicht – Gesundheitsschutz und Lebensmittelhygiene (IfsG) – Unfallverhütung & Erste-Hilfe – Kindeswohlgefährdung und Kinderschutz – Förderung & Belegprüfung

➔ **HINWEIS** Das Fachmodul 2 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➔ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
18.04.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232084	Seminar	270,00 €
18.06.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232085 (8 UE à 45 Min.)		

## Öffentlichkeitsarbeit, Personalgewinnung und -bindung im Kita-Betrieb - Fachmodul 3 **NEU**

www.bvs.de/17956

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die innovative Maßnahmen im Umgang mit dem Fachkräftemangel Ihres Kita-Betriebes kennenlernen möchten.

➤ **INHALT** Marketing und Öffentlichkeitsarbeit: – Formen der Öffentlichkeitsarbeit – sich und die Einrichtung erfolgreich präsentieren – Außenwirkung der Einrichtung – Nutzung digitaler Medien; Personalgewinnung und Personalbindung: – Moderne Formen des Mitarbeiter-Recruitments vs. klassische Stellenanzeigen – Mitarbeiterbindung und Basis für Personalfriedenheit – Tarifrechtliche Grundlagen – Personal-Benefits; Vernetzung und Kooperation: – Unterstützung des Ehrenamts – Spendenakquise – Kooperation mit Institutionen/Schulen

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 3 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
03.05.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232086	Seminar	270,00 €
11.07.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232087 (8 UE à 45 Min.)		

## Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kindertageseinrichtung - Fachmodul 4 **NEU**

www.bvs.de/17957

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die Grundlagen bei der Finanzierung Ihres Kita-Betriebs erhalten möchten.

➤ **INHALT** - Sinn und Nutzen eines jährlichen Haushaltsplans – Aufbau, Struktur und Vergleichbarkeit der Jahresrechnung – Bedeutung und Rolle von Haushaltsplänen in der pädagogischen Praxis – Praktische Tipps zur Aufstellung eines Haushaltsplans

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 4 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
10.06.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232088	Seminar	270,00 €
25.07.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232089 (8 UE à 45 Min.)		

## Praxis-Workshop Kita-Betrieb – Transfermodul **NEU**

www.bvs.de/17958

➤ **ZIELGRUPPE** Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

➤ **VORAUSSETZUNG** Zu diesem Transfermodul können Sie sich erst anmelden, wenn Sie das Basismodul, das Fachmodul 1 und mindestens eines der Fachmodule 2 bis 4 des „Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ besucht und Ihren Erfahrungsbericht bei der BVS eingereicht haben.

➤ **INHALT** - Was beschäftigt Sie aktuell in Ihrer Praxis? – Erfahrungsaustausch & fachliche Supervision – Rückschau auf Ihre besuchten Seminare: Was ist inhaltlich hängen geblieben? – Reflexion: Erkenntnisse & Erfahrungen aus den besuchten Seminaren – Reflexion: Was konnten Sie in der Praxis erproben, anwenden und umsetzen? – Präsentation & Besprechung Ihres Erfahrungsberichtes – Feedback zum Erfahrungsbericht von den Lehrbeauftragten und Teilnehmenden – Kollegiale Beratung und Coaching: Gemeinsame Arbeit an Fallbeispielen aus Ihrer Praxis – Zertifikats-Verleihung über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang

➤ **HINWEIS** Das Transfermodul ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden des Kompaktlehrgangs bzw. der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
23.10.2024	München	Nr. KI-24-232090 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	270,00 €

## Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick

### - Fachmodul 5a **NEU**

www.bvs.de/17990

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen ersten Überblick über die wichtigsten Faktoren bei der Bedarfsplanung der Kindertagesbetreuung erhalten möchten.

➤ **INHALT** - Einführung in das Thema – Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen kommunaler Bedarfsplanung – Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung – Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen – Rund um das Thema Bedarfsplanung: Elternbefragungen, Rechtsanspruch GANZTAG, Good Practice – Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis – Zusammenfassung

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 5a ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
19.11.2024	München	Nr. KI-24-232169 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	230,00 €

## Grundlagen des KiBiG.web – Fachmodul 5b **NEU**

www.bvs.de/17991

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen ersten Überblick über den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web erhalten möchten.

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Grundlagenseminar

➤ **INHALT** - Aufbau, Inhalt und praktische Anwendung des KiBiG.web – Benutzerverwaltung (Passwortpflege, Beschäftigte und Rollenkonzept) – Stammdatenpflege (Trägerstammdaten, Einrichtungsstammdaten) – Ist-Monatsdaten (Erfassung und Pflege von Kindern, Personal einschl. Fehlzeiten, Monatsstatus – Analyseblatt) – Abschlagsverfahren (Antrag auf Abschlag, Bewilligung, Folgeantrag, Verfahren für integrative Einrichtungen – Faktor 4,5+x) – Verfahren zur Endabrechnung (Antrag, Bewilligung) – Funktionen in KiBiG.web (Hinweis- und Informationsfunktionen, Filterfunktionen, Übernahmefunktionen für Übertrag auf das nächste Bewilligungsjahr, Excel-Export)

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 5b ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden, sofern Grundkenntnisse im BayKiBiG vorhanden sind.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. // Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebiskITA.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
25.11.2024	München	Nr. KI-24-232168 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	230,00 €

## Praxis-Workshop Pädagogisches Konzept und Kita-Betrieb

- Abschlussmodul **NEU**

www.bvs.de/17992

➤ **ZIELGRUPPE** Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

➤ **VORAUSSETZUNG** Zu diesem Abschlussmodul können Sie sich erst anmelden, wenn Sie das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 4, das Transfermodul und das Fachmodul 5a oder 5b der Weiterbildung zur „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ besucht haben.

➤ **INHALT** - Überblick über pädagogische Konzepte (offene, geschlossene und teiloffene Arbeitsweisen) – Zusammenhang Pädagogik und Verwaltung – Auswirkungen auf organisatorische Abläufe – Auswirkungen auf Haushaltsplan und Jahresrechnung – Auswirkungen auf Öffentlichkeitsarbeit (Eltern) – Auswirkungen auf Personalgewinnung – Bearbeitung vorab eingereicherter praktischer Fälle aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Das Abschlussmodul ist verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden der Weiterbildung besucht werden. Im Nachgang zum Seminar besteht die Möglichkeit an einem Multiple-Choice-Test (online) teilzunehmen, der alle Bereiche der Weiterbildung abdeckt. Nach bestandem Test wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
12.12.2024	München	Nr. KI-24-232170 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	320,00 €

Der demografische Wandel in der Kita – Chancen und Herausforderungen **NEU**

www.bvs.de/17997

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Sie erstellen eine Arbeitsplatzanalyse und beleuchten das Arbeitsumfeld in Ihrer Einrichtung. Sie erhalten Tipps, Methoden und Checklisten zum Erhalt der psychischen und körperlichen Gesundheit Ihres Teams. Sie erfahren, wie die Zusammenarbeit in altersgemischten Teams gelingt und wie alle Altersgruppen voneinander profitieren können. Weitere Themen sind die Anwerbung und Beschäftigung älterer Mitarbeiter, altersspezifische Fortbildungsmöglichkeiten, Voraussetzungen für Altersteilzeit und Mentoringprogramme.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Praxistipps, Kleingruppenarbeit

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
29.04.2024	München	Nr. KI-24-232244 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Diversity Management im Kita-Team **NEU**

www.bvs.de/17998

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Neben Zahlen, Daten und Fakten zur aktuellen Entwicklung von Diversität in Kindertageseinrichtungen und deren Bedeutung für die pädagogische Arbeit erhalten Sie Kurzinformationen zu allen Bereichen, die der Begriff Diversität umfasst (Verschiedene Kulturen, Altersgruppen, Professionalitäten, Behinderungen, Transgender...). In einer Ist-Stand-Analyse überprüfen Sie ihre eigene Einrichtung, beleuchten Chancen und Herausforderungen und tauschen sich mit anderen Leitungen aus. Sie reflektieren über Vorurteile, Werte, Haltungen und Teamkultur und bekommen Hilfen und Methoden zur Umsetzung eines Diversity Managements an die Hand, die Sie in Ihrer Einrichtung direkt umsetzen können.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Praxistipps, Kleingruppenarbeit, Checklisten

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
22.07.2024	München	Nr. KI-24-232246 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Gesund führen in der Kita **NEU**

www.bvs.de/17999

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Sie reflektieren Ihren eigenen Führungsbereich mit der „Gesundheitsbrille“. Sie lernen die Anforderungen-Ressourcen-Waage kennen und erfahren, wie sie berufliche Anforderungen durch den gezielten Einsatz von Ressourcen ausgleichen können. Sie erfahren, wie Sie durch Resilienzförderung Probleme lösen und Selbstvertrauen aufbauen können. Sie erhalten Tipps und Methoden, wie sie die Arbeitsumgebung und –atmosphäre für sich und ihre Mitarbeitenden gesund gestalten können. Sie sind sich selbst in Ihrer Rolle als Vorbild für Ihr Personal bewusst und erwerben Wissen über förderndes und belastendes Führungsverhalten.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Entspannungsmethoden, Praxistipps, Kleingruppenarbeit, Bewegung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
07.10.2024	München	Nr. KI-24-232247 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Herausforderung Gruppenleitung **NEU**

www.bvs.de/18000

➤ **ZIELGRUPPE** Gruppenleitungen in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Anforderungen und Erwartungen an die Gruppenleitung – Eigenschaften und Kompetenzen einer guten Gruppenleitung – Persönliche Erfahrungen mit Führung und wie mich diese in meiner Rolle als Führungskraft beeinflussen – Teamprozesse im Kleinteam verstehen, erfolgreich begleiten und steuern – Erfolgskriterien für ein Gruppenteam und wie ich diese beeinflussen kann – Umgang mit stets zunehmenden Veränderungen im Team (Changemanagement) – Professionelle und wertschätzende Kommunikation im Team – Konstruktive Kritik üben – Konflikte im Kleinteam souverän meistern – Zeitmanagement in meiner Rolle als Gruppenleitung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
26.02. bis 27.02.2024	Günzburg	Nr. KI-24-232249 (16 UE à 45 Min.)	Seminar	320,00 €
			Unterkunft	55,00 €
			Verpflegung	60,00 €

## Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten **NEU**

www.bvs.de/18041

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Ganz praxisnah erarbeiten wir folgende Themen: Wie lassen sich Veränderungsprozesse initiieren und begleiten? Welche praxiserprobten Methoden und Strategien stehen uns zur Verfügung? Wie können wir für die unterschiedlichen Reaktionen der Teammitglieder Verständnis aufbringen und wie lassen sich deren unterschiedlichen Sichtweisen effektiv nutzen?

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
05.07.2024	München	Nr. KI-24-232336 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Konfliktmanagement in der Kita - Konflikte als Chance nutzen **NEU**

www.bvs.de/18042

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Es werden Ihnen verschiedene Konfliktlösungsstrategien und -stile vermittelt. Dabei ist wichtig, die verschiedenen Eskalationsstufen in Konflikten zu beachten. Welche sind das? Dieser Kurs ermöglicht es Ihnen, die eigentlichen Ursachen von Konflikten zu verstehen und verschiedene Konfliktarten zu unterscheiden. Wir untersuchen die Mechanismen, die Konflikte verstärken und anheizen bzw. welche zur Deeskalation und Lösungsfindung beitragen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
12.04.2024	München	Nr. KI-24-232338 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Effektive Kommunikation als Kita-Leitung: Systemischer Dialog auf allen Ebenen **NEU**

www.bvs.de/18043

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Erfolgreiche Kommunikation erfordert eine Vielzahl von Fähigkeiten, darunter Empathie, Respekt, Wertschätzung und Neugierde. Beim Einsatz dieser Fähigkeiten in der Praxis können wir verschiedene Ansätze verfolgen. Diese lernen wir in Theorie und Praxis kennen: Reframing, Perspektivwechsel, zirkuläres Fragen, lösungsorientiertes Fragen. An eigenen oder fiktiven Fällen erproben wir neue Kommunikationsstrategien, welche uns auch in stressigen Situationen hilfreich zur Seite stehen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
17.10. bis 18.10.2024	Utting	Nr. KI-24-232341 (16 UE à 45 Min.)	Seminar	410,00 €
			Unterkunft	55,00 €
			Verpflegung	60,00 €



## Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit **NEU**

www.bvs.de/18071

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** - Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsstil – Reflexion in meiner Rolle als Kita-Leitung – Grundlagen für wertschätzende Führungskultur – Das PERMA Modell nach Martin Seligmann (positive Emotionen, Stärkenorientierung, förderliche Beziehungen, Sinnhaftigkeit und Zielerreichung) – Übungen, Praxistipps und Erfahrungsaustausch

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
18.03.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-232417 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 250,00 €

## Reflektiert leiten und erziehen

www.bvs.de/17694

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen und weiteres pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Systemische Grundlagen – Soziale Rollen – Unterschiedliche Elterntypen – Feedback – Trigger erkennen und lernen, damit umzugehen

➤ **HINWEIS** Es ist von Vorteil, sich in Teams von mindestens zwei Personen, die zusammen arbeiten, gemeinsam anzumelden, da Sie dadurch mehr reflektieren und somit besser vom Seminar profitieren können.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
24.07.2024	München	Nr. KI-24-230987 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 210,00 €

## Das Team unterstützen beim Umgang mit aggressiven Verhaltensauffälligkeiten von Kindern **NEU**

www.bvs.de/18011

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** - Störungsformen, kinderpsychiatrische Diagnose-Modelle – Entstehungs- und Einflussfaktoren aggressiver Auffälligkeiten – Förderung der Handlungsmöglichkeiten und der Abgrenzungsfähigkeiten der Fachkräfte, psychohygienische Schutzmaßnahmen und konstruktive Teamentwicklung – systemisch orientierte Interventionsmöglichkeiten im Spannungsfeld familiärer, professioneller und institutioneller Perspektiven

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
18.04.2024	München	Nr. KI-24-232280 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 250,00 €

## Institutionelles Kinderschutzkonzept – struktureller und personalpolitischer Auftrag für pädagogische Einrichtungen

www.bvs.de/17695

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, und pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** Mit der Novellierung des § 45 Abs. 2 SGB VIII durch das KJSG vom Juni 2021 ist die Entwicklung, Anwendung und regelmäßige Überprüfung eines Gewaltschutzkonzeptes neue Pflichtaufgabe für pädagogische Einrichtungen. Kinder sind nicht nur vor Gefährdungen durch Eltern, sondern auch durch pädagogisches Fachpersonal zu schützen. Dazu gehören präventive Konzept-, Personal- und Teamentwicklung sowie vorfallsbezogene Strategien bei Verdachtsmomenten oder tatsächlichen Übergriffen durch Beschäftigte. Unsicherheit entsteht auch durch Probleme bei der Wahrnehmung und Bewertung von unangemessenem Verhalten von seelischer bis hin zu körperlicher Gewalt. Kolleginnen und Kollegen brauchen Sensibilisierung für die Problematik und Hilfestellung beim Abschied von Verharmlosungen oder Konfliktscheu vor Konfrontationen. Kinder sind über ihre Rechte ständig zu informieren und zu trainieren; Eltern sollen sich beschweren können, haben auch Informationsrechte und Austauschpflichten zu Entwicklungs- und Verhaltensstörungen ihres Kindes. Diese Themen müssen nun in ein für Ihre Einrichtung passendes Schutzkonzept einfließen. // In der Fortbildung werden folgende Inhalte behandelt: – Vergewisserung von gesetzlichen Vorgaben aus BayKiBiG und SGB VIII – Klarheit über bzw. Klärung von Aufgaben und Verantwortung von Träger, Leitung, einzelnen Fachkräften und Team bzgl. Handlungsleitlinien und Standards – Schutzkonzept : wichtige Inhalte und Struktur; Verknüpfung mit Aspekten von Beschwerdemanagement, Qualifizierung/Sensibilisierung und Partizipation von Kindern – Praxis: Elemente von Risikoanalysen bzw. Verdachtsklärungen – Gesprächsführung in Krisen und Gestaltung der professionellen Arbeitsbeziehung zu Beschäftigten, Eltern, Kindern und Kooperationspartnern – Abgrenzung zu fallbezogenen Schutzplänen bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
04.03.2024	München	Nr. KI-24-230942	Seminar	250,00 €
24.07.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-230943 (8 UE à 45 Min.)		

## Die erfolgreiche Stellvertretung - Profil, Rolle, Aufgaben

www.bvs.de/13484

➤ **ZIELGRUPPE** Stellvertretende Leitungen in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Erstellen einer adäquaten Arbeitsplatzbeschreibung – rechtliche Aspekte zur Stellvertretung – Analyse Ihrer Teamstruktur und Teamkultur – konfliktlösende, klärende Gesprächs- und Verhandlungsführung – Ideen zur Weiterentwicklung und Profilierung Ihrer Einrichtung – Erschließung eigener Aufgabenpotentiale und „Nischen“ für die Stellvertretung – Tipps und praktisches Handwerkszeug für professionelles Handeln

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
05.03.2024	München	Nr. KI-24-230980	Seminar	210,00 €
28.11.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-230981 (8 UE à 45 Min.)		

## Gelungene Praxisanleitung

www.bvs.de/17111

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen und pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen, welche mit der Organisation und Anleitung von Praktikantinnen und Praktikanten befasst sind

➤ **INHALT** Wir beschäftigen uns ausführlich mit den Voraussetzungen für eine gelungene Praxisanleitung, der grundlegenden Vorbereitung sowie der Rollenklärung im Kontext Erzieherin, Erzieher und Praktikantin, Praktikant. Kommunikation, Wertschätzung und Feedback, auch in Konfliktsituationen, werden wichtige Themenbereiche sein. Wie kann ich als Praxisanleitung meine eigene Motivation und Begeisterung an die Praktikantinnen und Praktikanten weitergeben und welche Rechte und Pflichten haben sie? Am Ende der Fortbildung haben Sie einen praktikablen Leitfaden zur konkreten Umsetzung in Ihre Praxis.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.03.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-230982	Seminar	190,00 €
04.11.2024	München	Nr. KI-24-230983 (8 UE à 45 Min.)		

## Der Bayerische Bildungs- und Erziehungsplan (BayBEP) konkret umgesetzt (Webinar)

www.bvs.de/17180

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen und weiteres pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** Nachdem wir uns kurz mit den Grundlagen des BayBEP beschäftigt haben, arbeiten wir ein neues Selbstverständnis für die Vorschulpädagogik heraus und vergleichen dieses mit früheren Vorgehensweisen. Sie erarbeiten dann für sich die wichtige Schwerpunktsetzung, die Sie in die Konzeption Ihrer Einrichtung übernehmen, authentisch nach außen vertreten können und die Ihnen in der täglichen Praxis sinnvoll erscheint. Für die Umsetzung in die Praxis erhalten Sie viele praktische und alltagstaugliche Beispiele. Ihre Rolle als Leitung bzw. Pädagogin/Pädagoge wird geklärt, gestärkt und mit entsprechenden didaktischen Ansätzen untermauert.

➤ **METHODIK** Die Webinar-Zeiten sind: 09:00 – 10:30 Uhr, 10:45 – 12:15 Uhr, 13:15 – 14:45 Uhr und 15:00 – 16:30 Uhr.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
18.04.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-230962 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €

## Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung

[www.bvs.de/17039](http://www.bvs.de/17039)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Städte und Gemeinden, die für die kommunale Bedarfsplanung im Bereich der Kindertagesbetreuung zuständig sind.

➤ **INHALT** - Einführung in das Thema – Rahmenbedingungen kommunaler Bedarfsplanung – Exkurs: Ganztagsbetreuung für Grundschulkind (,,Rechtsanspruch ab 2026“) – Bedarfsbeeinflussende Faktoren, Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung – Exkurs: Woher bekomme ich Daten? – Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen (Kinder, Plätze, ...) | Do-it-Yourself oder mit externer Unterstützung? – Praxisbeispiele: a) Vorstellung eines Planungstools für die KITA-Bedarfsplanung b) Präsentation von Berechnungen zur Bedarfsplanung in Gremien (Stadt-/Gemeinderat) c) Zuzugsgewinne berechnen d) ... – Rund um das Thema „Bedarfsplanung“: Elternbefragungen, Anmeldeverfahren, Fachkräfte ... – Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus der eigenen Praxis – Zusammenfassung: Mein Baukasten für die Bedarfsplanung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
22.02. bis 23.02.2024	Lauingen	Nr. KI-24-230992	Seminar	430,00 €
17.06. bis 18.06.2024	Stockheim	Nr. KI-24-232250	Unterkunft	55,00 €
21.10. bis 22.10.2024	Stockheim	Nr. KI-24-230993 (16 UE à 45 Min.)	Verpflegung	60,00 €

## Datenschutzgrundverordnung für Kita-Einrichtungen

[www.bvs.de/16787](http://www.bvs.de/16787)

➤ **ZIELGRUPPE** Träger, Trägervertreter, Kita-Leitungen, Datenschutzverantwortliche. Im Idealfall kommen Kita-Leitung und Träger gemeinsam.

➤ **INHALT** Das Seminar befasst sich mit der Erhebung, Speicherung und Nutzung personenbezogener Daten in Kindertageseinrichtungen auf der Rechtsgrundlage der Neuerungen der DSGVO. Themen sind: – Wichtigste Begrifflichkeiten und Definitionen der DSGVO – Grundsätze der Verarbeitung der personenbezogenen Daten – Erforderlichkeit der Datenverarbeitung (in Abgrenzung zur Nützlichkeit) zur Erfüllung des Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrages – Verpflichtung zur Bestellung einer/eines Datenschutzbeauftragten – Rechtsgrundlagen für die Verarbeitung von personenbezogenen Daten – Datensicherheit im Umgang mit Fotos und Videos – Datensicherheit im Umgang mit Medien wie Whatsapp/Snapchat/Instagram/Facebook und damit organisierter Gruppen – Informationspflichten – Pflicht zur Führung eines Verzeichnisses der Verarbeitungstätigkeiten – Umgang mit Datenpannen – Sanktionen bei Verstößen gegen Datenschutzrecht

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.03.2024	München	Nr. KI-24-230994 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## BayKiBiG im Überblick – ein kurzer Einstieg

www.bvs.de/16125

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Kommunen oder freien Einrichtungsträger sowie Einrichtungsleitungen, die mit dem BayKiBiG befasst sind.

➤ **INHALT** - Überblick über Aufbau und Inhalte des BayKiBiG – Artikel 1-4 BayKiBiG – Artikel 18 und 19 BayKiBiG – Artikel 21 BayKiBiG – Überblick über die AVBayKiBiG (01.07.2023) – §§ 15-17 AVBayKiBiG – Erläuterung des AMS (Änderung AVBayKiBiG 01.07.2023)

➤ **HINWEIS** Das Thema „KiBiG.web“ ist nicht Bestandteil dieses Seminars. Wir weisen darauf hin, dass der Umgang mit dem KiBiG.web in gesonderten Tagesveranstaltungen behandelt wird.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar auf die Grundlagen der Rechtsmaterie eingeht und einen ersten Überblick über die wichtigsten Vorschriften gibt. Es ist für erfahrenere Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend. Für eine vertiefte Behandlung verweisen wir auf das Seminar Grundlagen des BayKiBiG, das Seminar BayKiBiG für Fortgeschrittene oder die Workshops zur aktuellen Rechtslage.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
15.03.2024	München	Nr. KI-24-230995	Seminar	210,00 €
29.04.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-230996		
05.07.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-230997		
14.10.2024	München	Nr. KI-24-230998 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des BayKiBiG

www.bvs.de/16644

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit dem Betrieb von Kindertageseinrichtungen befasst sind.

➤ **INHALT** - Aufbau und Inhalte des BayKiBiG und der AVBayKiBiG – Änderungen in der AVBayKiBiG seit 01.07.2023 – Betriebskostenförderung, Förderverfahren, Gewöhnlicher Aufenthalt, Informations- und Mitteilungspflichten, Bußgeldvorschriften – Fördervoraussetzungen, Betriebs- und Pflegeerlaubnis, Tagespflege, Großtagespflege, Kinderschutz – Pädagogisches Personal, Anstellungsschlüssel – „42-Tage-Regelung“, Prüfung und Bewilligung des Antrags auf kindbezogene Förderung – Höhe des Förderanspruchs der Gemeinde, Basiswert, Buchungszeitfaktor, Gewichtungsfaktor, zusätzliche und sonstige staatliche Leistungen

➤ **HINWEIS** Die Webinarschulung findet am Montag von 08:15 - 13:00 Uhr und von Dienstag bis Freitag jeweils von 08:15 - 12:15 Uhr statt. // Das Thema „KiBiG.web“ ist nicht Bestandteil dieses Seminars. Wir weisen darauf hin, dass der Umgang mit dem KiBiG.web in gesonderten Tagesveranstaltungen behandelt wird.

➤ **TIPP** Ein wichtiger Hinweis: Mit Blick auf den Vollzug des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) als Gesamtheit haben wir uns gegen eine Teilung in der Zielgruppe entschieden. In der Veranstaltung wird über die beschriebenen Themen umfassend informiert und alle Beteiligten erhalten einen vollständigen Einblick in die Materie. Es wird immer den einen oder anderen Punkt geben, der nicht für alle von gleichem Interesse ist, der das Wissen und Verständnis aber insgesamt abrundet.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
24.01. bis 26.01.2024	Gersthofen	Nr. KI-24-230999	Seminar	540,00 €
19.02. bis 21.02.2024	Utting	Nr. KI-24-231000	Unterkunft	110,00 €
13.03. bis 15.03.2024	Regen	Nr. KI-24-231002	Verpflegung	99,00 €
09.04. bis 11.04.2024	Coburg	Nr. KI-24-231003		
06.05. bis 08.05.2024	Günzburg	Nr. KI-24-231005		
03.06. bis 05.06.2024	Lauingen	Nr. KI-24-231006		
10.07. bis 12.07.2024	Neustadt	Nr. KI-24-231007		
25.09. bis 27.09.2024	Riedenburg / Buch	Nr. KI-24-231008 (26 UE à 45 Min.)		
04.03. bis 08.03.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231001	Seminar	540,00 €
22.04. bis 26.04.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231004		
04.11. bis 08.11.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231009 (26 UE à 45 Min.)		

## BayKiBiG für Fortgeschrittene

[www.bvs.de/16642](http://www.bvs.de/16642)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte bei Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit Kindertageseinrichtungen befasst sind, über Grundwissen im BayKiBiG und mehrjährige Erfahrung in der Praxis verfügen.

➤ **INHALT** Die genannten Themen zeigen mögliche Themenfelder auf. Im Seminar können nicht alle bzw. nicht alles im Detail behandelt werden. Die einzelnen Themen werden daher entsprechend den Wünschen der Teilnehmenden priorisiert und vertieft. Mögliche Inhalte sind: – Kurze Wiederholung der im Grundseminar behandelten Inhalte – Rechtsanspruch, Bedarfsplanung – Betriebserlaubnis – Elternbeiträge – Gastkindregelung – Buchungszeit – Gewichtungsfaktoren – Anstellungsschlüssel – Belegprüfung. Darüber hinaus können weitere Wunschthemen behandelt werden, die im Vorfeld im Rahmen der Anmeldung (bitte mit konkreter Fragestellung) benannt werden.

➤ **HINWEIS** Dieses intensive Seminar wird von zwei versierten Lehrbeauftragten im Co-Teaching veranstaltet.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.03. bis 12.03.2024	Regen	Nr. KI-24-231010	Seminar	430,00 €
25.07. bis 26.07.2024	Beilngries	Nr. KI-24-232342	Unterkunft	55,00 €
11.11. bis 12.11.2024	Landshut	Nr. KI-24-231011 (16 UE à 45 Min.)	Verpflegung	60,00 €

## Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop

[www.bvs.de/12116](http://www.bvs.de/12116)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen

➤ **VORAUSSETZUNG** Dieser Workshop baut auf Basiswissen im BayKiBiG und/oder dem Besuch des Grundlagenseminars auf.

➤ **INHALT** - Kind- und buchungszeitbezogene Förderung – BayKiBiG – Gastkinder

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
31.01.2024	München	Nr. KI-24-231012	Seminar	240,00 €
04.03.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-231013		
10.04.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231014		
08.10.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231015 (8 UE à 45 Min.)		

## Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop speziell nur für Landkreise

[www.bvs.de/13474](http://www.bvs.de/13474)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Landkreise im Themenbereich BayKiBiG

➤ **VORAUSSETZUNG** Bitte beachten Sie, dass für diese Veranstaltung Basiswissen aus dem Grundlagenseminar BayKiBiG vorausgesetzt wird.

➤ **INHALT** - Vertiefung der Themen aus dem Grundseminar – Fragen und Anregungen aus dem Kreis der Teilnehmenden – Kind- und buchungszeitbezogene Förderung – BayKiBiG

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
07.03.2024	München	Nr. KI-24-231016	Seminar	240,00 €
17.05.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-231017 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 1

www.bvs.de/12376

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie Leiterinnen und Leiter von Kindertageseinrichtungen.

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Grundlagenseminar oder vergleichbare Kenntnisse.

➤ **INHALT** - Aufbau, Inhalt und praktische Anwendung des KiBiG.web – Benutzerverwaltung (Passwortpflege, Beschäftigte und Rollenkonzept) – Stammdatenpflege (Trägerstammdaten, Einrichtungstammdaten) – Ist-Monatsdaten (Erfassung und Pflege von Kindern, Personal einschl. Fehlzeiten, Monatsstatus – Analyseblatt) – Abschlagsverfahren (Antrag auf Abschlag, Bewilligung, Folgeantrag, Verfahren für integrative Einrichtungen – Faktor 4,5+x) – Verfahren zur Endabrechnung (Antrag, Bewilligung) – Funktionen in KiBiG.web (Hinweis- und Informationsfunktionen, Filterfunktionen, Übernahmefunktionen für Übertrag auf das nächste Bewilligungsjahr, Excel-Export)

➤ **HINWEIS** Der Inhalt der beiden KiBiG.web-Seminare ist im Wesentlichen gleich. Kreis 1 wird für die Einrichtungsleitungen und Kreis 2 für die Verwaltung angeboten. Aus diesem Grund liegt der Schwerpunkt bei Kreis 1 intensiver auf der Eingabe und Pflege der Daten während er bei Kreis 2 genauer auf die Aufgaben der Gemeinden, Landratsämter und Regierungen eingeht. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. // Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebisKITA.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
19.02.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231018	Seminar	230,00 €
02.05.2024	München	Nr. KI-24-231020 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 2

www.bvs.de/12858

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Gemeinden, Landkreise und Regierungen

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Grundlagenseminar oder vergleichbare Kenntnisse.

➤ **INHALT** - Benutzerverwaltung – Stammdatenpflege (Gemeinde, Träger) – Kontrolle der Ist-Monatsdaten (Kinder, Personal einschl. Fehlzeiten, Kontrolle, Aktualisierung) – Verfahren zur Endabrechnung (Bewilligung, Antrag auf Landesmittel) – Kommunaler Mittelausgleich – Abschlagsverfahren (Bewilligung, Antrag auf Landesmittel, Integrative Einrichtungen (Faktor 4,5+x)) – Funktionen in KiBiG.web (Excel-Export) – Berichtsgenerator

➤ **HINWEIS** Der Inhalt der beiden KiBiG.web-Seminare ist im Wesentlichen gleich. Kreis 1 wird für die Einrichtungsleitungen und Kreis 2 für die Verwaltung angeboten. Aus diesem Grund liegt der Schwerpunkt bei Kreis 1 intensiver auf der Eingabe und Pflege der Daten während er bei Kreis 2 genauer auf die Aufgaben der Gemeinden, Landratsämter und Regierungen eingeht. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebisKITA.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
18.01.2024	München	Nr. KI-24-231021	Seminar	230,00 €
14.03.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231022		
16.05.2024	München	Nr. KI-24-231023		
13.06.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231024 (8 UE à 45 Min.)		

## Belegprüfung intensiv

www.bvs.de/17038

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter bzw. erfahrene Beschäftigte des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, Einrichtungsleitungen sowie Beschäftigte der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die neu bzw. erst kurze Zeit mit der Belegprüfung befasst sind

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Seminar BayKiBiG im Überblick.

➤ **INHALT** - Inhalt und Ablauf von Belegprüfungen nach Maßgabe des Leitfadens des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales – Rechtsgrundlage des § 23 AVBayKiBiG – Fördervoraussetzungen nach Art. 19 BayKiBiG – Umfang des Förderanspruchs (Überprüfung Buchungszeit- und Gewichtungsfaktoren) – Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote – 42-Tage-Regelung – Folgen bei fehlenden Fördervoraussetzungen – Rücknahme und Rückforderung – Fragen aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Dieses Seminar bietet auch Raum für Fragen zum BayKiBiG (im Gegensatz zum Seminar „Belegprüfung kompakt“). Es ist damit für Beschäftigte geeignet, die nur über Basiswissen im BayKiBiG verfügen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
10.06. bis 11.06.2024	Lauingen	Nr. KI-24-231028 (16 UE à 45 Min.)	Seminar 390,00 € Unterkunft 55,00 € Verpflegung 60,00 €
11.11. bis 12.11.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231031 (16 UE à 45 Min.)	Seminar 390,00 €

## Belegprüfung kompakt

www.bvs.de/17419

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter bzw. erfahrene Beschäftigte des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, Einrichtungsleitungen sowie Beschäftigte der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Belegprüfung befasst sind und Vorkenntnisse aus dem Seminar Grundlagen des BayKiBiG oder vergleichbare Kenntnisse haben.

➤ **VORAUSSETZUNG** Vorkenntnisse aus dem Seminar Grundlagen des BayKiBiG oder vergleichbare Kenntnisse

➤ **INHALT** - Inhalt und Ablauf von Belegprüfungen nach Maßgabe des Leitfadens des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales – Rechtsgrundlage des § 23 AVBayKiBiG – Folgen bei fehlenden Fördervoraussetzungen – Rücknahme und Rückforderung

➤ **HINWEIS** Dieses Seminar behandelt ausschließlich die Themen zur Belegprüfung. Darüber hinausgehende Fragen zum BayKiBiG sind nicht Gegenstand des Seminars.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
15.07.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-231027	Seminar 250,00 €
23.09.2024	München	Nr. KI-24-231029 (8 UE à 45 Min.)	



## Der Weg zur Erteilung einer Betriebserlaubnis für eine Kindertageseinrichtung **NEU**

www.bvs.de/18081

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte von Einrichtungsträgern, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Gründung oder dem Betrieb von Kindertageseinrichtungen befasst sind

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Seminar BayKiBiG im Überblick.

➤ **INHALT** - Voraussetzungen für die Erteilung einer Betriebserlaubnis mit den rechtlichen Rahmenbedingungen – Räumliche Anforderungen – Regelungsinhalt einer Betriebserlaubnis mit möglichen Bedingungen und Auflagen im Bescheid – Begehung einer Kindertageseinrichtung als praktischer Teil

➤ **HINWEIS** Im letzten Teil des Seminars findet eine Exkursion mit Begehung einer Kindertageseinrichtung statt. Die Kita befindet sich eine U-Bahn-Station bzw. 1,5 km von der BVS entfernt. Die Beförderung von der BVS zur Kita ist nicht in der Seminargebühr enthalten. Etwaige Reisekosten (z.B. MVV-Karte) sind von den Teilnehmenden selbst zu übernehmen. Das Seminar endet in der Kindertageseinrichtung.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.04.2024	München	Nr. KI-24-232255	Seminar	210,00 €
21.10.2024	München	Nr. KI-24-232256 (8 UE à 45 Min.)		

## Richtlinie zur Gewährung eines Bonus für zusätzlichen Personaleinsatz (Personalbonus) **NEU**

www.bvs.de/18003

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, sowie Einrichtungsleitungen

➤ **INHALT** - Richtlinie zur Gewährung eines Bonus für zusätzlichen Personaleinsatz (Personalbonus) – Fördervoraussetzungen der Richtlinie – Hinweise zur Umsetzung – Antragsverfahren – Zuwendungsumfang

➤ **HINWEIS** Das Thema „KiBiG.web“ ist nicht Bestandteil dieses Seminars. Wir weisen darauf hin, dass der Umgang mit dem KiBiG.web in gesonderten Tagesveranstaltungen behandelt wird.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
21.03.2024	Online	Nr. WEB_KI-24-232313 (6 UE à 45 Min.)	Seminar	160,00 €

## Aktuelle Rechtslage zur Kindertagespflege in Bayern

www.bvs.de/13476

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte bei den Kreisverwaltungsbehörden, Regierungen, kreisfreien Städten und freien Trägern, die mit der Kindertagespflege befasst sind. Das Seminar ist für Fachberaterinnen und Fachberater wie auch für Fördersachbearbeiterinnen und Fördersachbearbeiter geeignet.

➤ **INHALT** - Grundlagen der Förderung der Kindertagespflege in Bayern – Aktuelle Rechtslage und Themen der Kindertagespflege, landes- und bundesrechtliche Vorschriften/Fördervoraussetzungen nach BayKiBiG und SGB VIII, aktuelle Gesetzes-, Verordnungs- und Richtlinienänderungen – Aktuelle Modellprojekte im Bereich der Kindertagespflege – Diverse Fördervoraussetzungen nach dem BayKiBiG – Großtagespflege in Bayern – Praktische Umsetzung/ Beispiele/ Fragen aus dem Teilnehmerkreis – Fachlicher Austausch

➤ **HINWEIS** Bitte beachten Sie, dass die Anwendung des KiBiG.web nicht Inhalt dieses Seminars ist. Dazu verweisen wir auf die Reihe von Angeboten mit dem Titel „KiBiG.web“.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
14.03.2024	München	Nr. KI-24-232254	Seminar	250,00 €
10.04.2024	München	Nr. KI-24-232404		
27.06.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-231025		
18.11.2024	München	Nr. KI-24-231026 (8 UE à 45 Min.)		

## Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschul Kinder **NEU**

www.bvs.de/17693

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte in der Verwaltung von Städten, Gemeinden und Landkreisen, die für die Organisation und Planung der Grundschulkindbetreuung (mit) verantwortlich sind. Die Veranstaltung ist auch für Kita-Fachberatungen, Verantwortliche in den Landratsämtern, Trägervertreter, Schulleitungen und politisch Verantwortliche, die mit dem Thema befasst sind, geeignet.

➤ **INHALT** - Einführung in das Thema – Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen der Ganztagsförderung – Zum Miteinander von Schule, Jugendhilfe und Kommunen – Die Angebotsformen der Ganztagsförderung – Qualitätsmerkmale einer guten Ganztagsförderung – Das „Eingemachte“: Förderung, Raumprogramme, Organisatorisches – Zum Bedarf: Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen – Rund um das Thema Ganztagsförderung: Einschätzungen, Planungsschritte, Elternbefragungen, ... – Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis – Zusammenfassung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
08.02.2024	Nürnberg	Nr. KI-24-232253	Seminar	230,00 €
24.04.2024	München	Nr. KI-24-232251 (8 UE à 45 Min.)		

## Wie Schulkinder effizient Lernen lernen

[www.bvs.de/17506](http://www.bvs.de/17506)

➤ **ZIELGRUPPE** Pädagogisches und weiteres Personal in Horten, Ganztagschulen und Hausaufgabenbetreuung, die Kinder zwischen 6 und 12 Jahren betreuen

➤ **INHALT** - Theoretische Hintergründe zum Lernen – Konzentration – Reflexion – Lerntypentest – Motivation, Zielsetzung und Feedback – Lernstrategien – Prüfungsangst

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2024.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
12.06.2024	München	Nr. KI-24-230959 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €

## DIE BVS-BILDUNGSZENTREN

In unseren Bildungszentren bieten wir bestmögliche Voraussetzungen für Lehren und Lernen in der Aus- und Fortbildung.

### BVS-BILDUNGSZENTRUM HOLZHAUSEN



Seit über 60 Jahren – unser Bildungszentrum liegt direkt am malerischen Westufer des Ammersees.

### BVS-BILDUNGSZENTRUM LAUINGEN



Architektur mit dem Umweltgedanken vereint – das prägt unser 1998 errichtetes Bildungszentrum in Lauingen.

### BVS-BILDUNGSZENTRUM NÜRNBERG



Neue Räumlichkeiten und die besten Voraussetzungen für gelungenes Lehren und Lernen.

Wir geben Bildung ein Zuhause!

© Nikky Maier



BVS-BILDUNGSZENTRUM MÜNCHEN

Seit 1993 Bildungszentrum und Geschäftsstelle der BVS im verkehrsgünstigen Westend der bayerischen Landeshauptstadt.



BVS-BILDUNGSZENTRUM NEUSTADT

Bereits seit 1984 – unser Bildungszentrum und wichtigster Standort in Franken.

## BVS-BILDUNGSZENTRUM HOLZHAUSEN

Anna und Benno Arnold-Platz 1 - 3  
86919 Utting am Ammersee  
[www.bvs.de/holzhausen](http://www.bvs.de/holzhausen)  
[holzhausen@bvs.de](mailto:holzhausen@bvs.de)  
Telefon 08806 22-0

## BVS-BILDUNGSZENTRUM LAUINGEN

Kastellstraße 9  
89415 Lauingen (Donau)  
[www.bvs.de/lauingen](http://www.bvs.de/lauingen)  
[lauingen@bvs.de](mailto:lauingen@bvs.de)  
Telefon 09072 71-0

## BVS-BILDUNGSZENTRUM MÜNCHEN

Ridlerstraße 75  
80339 München  
[www.bvs.de/muenchen](http://www.bvs.de/muenchen)  
[muenchen@bvs.de](mailto:muenchen@bvs.de)  
Telefon 089 54057-8841

## BVS-BILDUNGSZENTRUM NEUSTADT

Comeniusstraße 3  
91413 Neustadt a. d. Aisch  
[www.bvs.de/neustadt](http://www.bvs.de/neustadt)  
[neustadt@bvs.de](mailto:neustadt@bvs.de)  
Telefon 09161 781-0

## BVS-BILDUNGSZENTRUM NÜRNBERG

Thomas-Mann-Straße 50  
90471 Nürnberg  
[www.bvs.de/nuernberg](http://www.bvs.de/nuernberg)  
[nuernberg@bvs.de](mailto:nuernberg@bvs.de)  
Telefon 0911 660444-0



## BVS-WEBINARE UND DIGITALE LERNBAUSTEINE

### UNSER WEBINAR-ANGEBOT

Digitale Lernformen sind mittlerweile ein fester Bestandteil unserer Bildungswelt — nicht erst seit Corona. Auch bei der BVS sind Webinare und digitale Lernbausteine Elemente im gesamten Fortbildungsangebot, die wir Zug um Zug weiter ausbauen. Unsere digitalen Angebote sind professionelle Fortbildungsveranstaltungen und bieten Ihnen die Möglichkeit, ortsunabhängig und ohne Reisezeiten auf dem aktuellen Wissensstand zu bleiben.

Unser Ziel ist es, Ihnen in allen Rechts- und Fachthemen neben unseren Präsenzseminaren ergänzend Angebote online zur Verfügung zu stellen. Diese Angebote werden laufend aktualisiert und erweitert. So werden Sie auch zunehmend Führungs- und Kommunikationsthemen digital nutzen können. Eine Übersicht über die aktuell geplanten Webinare finden Sie unter [digital.bvs.de](https://digital.bvs.de).

Wir freuen uns, wenn wir Sie in unseren Seminaren begrüßen dürfen — im Seminarraum oder online.

Fragen beantwortet Ihnen Ihre Ansprechpartnerin oder Ihr Ansprechpartner aus dem Themenbereich, für den Sie sich interessieren.

Bitte ausgefüllt zurücksenden an

☎ 089 54057-8599

✉ seminaranmeldung@bvs.de

## ANMELDUNG

Online suchen und buchen  
▶ [bvs.de/seminare](https://www.bvs.de/seminare)

### Dienstbehörde / Unternehmen

Kundennummer bei der BVS

### Anmeldende Behörde

Kundennummer bei der BVS  
(wenn nicht Dienstbehörde)

### Kostenträger

Kundennummer bei der BVS  
(wenn nicht Dienstbehörde)

Postanschrift

Postanschrift

Postanschrift

Sachbearbeitung

Telefon/Telefax

E-Mail-Adresse Ihrer Dienststelle  
(Team-/Funktionspostfächer können angegeben werden)

## Teilnehmende Person

Name, Vorname

männlich

weiblich

divers

Geburtsdatum (**Pflichtfeld**)

### **persönliche E-Mail-Adresse (Pflichtfeld, für die digitalen Angebote der BVS, z.B. Webinare und Moodle).**

Bitte stellen Sie sicher, dass Sie auf das angegebene Postfach ständig zugreifen können, auch aus dem Homeoffice heraus.

## Veranstaltung

Nummer

Bezeichnung und Termin

Befreiung Unterkunft \*

Grund 02 bitte gesondert begründen

\* Bitte angeben:

Grund 01: Dienst- oder Wohnort näher als 50 km zum Veranstaltungsort

Grund 02: Zwingende persönliche oder dienstliche Gründe: bitte gesondert begründen

Ich benötige ein barrierefreies Zimmer

Datum, Unterschrift

Die Speicherung der Personendaten erfolgt gemäß dem Gesetz über die Bayerische Verwaltungsschule (BayRS 2038-1-1-I) und dem BayDSG. Unsere Datenschutzerklärung finden Sie unter [www.bvs.de/datenschutz](https://www.bvs.de/datenschutz).

Die Teilnahme an unseren Fortbildungsveranstaltungen richtet sich nach der Satzung der BVS, der Gebührensatzung der BVS und dem Fortbildungsprogramm mit den Teilnahmebedingungen. Näheres unter [www.bvs.de](https://www.bvs.de)

## TEILNAHMEBEDINGUNGEN FORTBILDUNG

➔ **SEMINARINHALT UND DOZENTEN** Der „Inhalt“ ist nicht abschließend. Themen können entfallen oder zusätzlich aufgenommen werden. Maßgebend ist ihre Aktualität. Sind Dozentinnen oder Dozenten benannt, so werden andere nur verpflichtet, wenn die genannten Personen verhindert sind.

➔ **ZIELGRUPPE** Bitte achten Sie bei Anmeldungen darauf, dass Ihre Beschäftigten der ausgeschriebenen Zielgruppe auch tatsächlich entsprechen.

➔ **SEMINARORTE** Im Interesse einer organisatorisch ausgewogenen Belegung unserer Bildungszentren behalten wir uns vor, den Seminarort zu ändern. Sie werden davon vor der Einladung zum Seminar informiert.

➔ **TERMINVERSCHIEBUNG** Trotz sorgfältiger Terminplanung kann es zu Terminverschiebungen kommen. Sie werden davon vor der Einladung zum Seminar informiert.

➔ **ANMELDUNG** Bitte melden Sie sich online über [www.bvs.de](http://www.bvs.de) an. Selbstverständlich akzeptieren wir auch eine Anmeldung mit Anmeldeformular, formlos oder per E-Mail an [seminaranmeldung@bvs.de](mailto:seminaranmeldung@bvs.de). Alle Anmeldungen und Änderungen werden von uns umgehend bestätigt. Die BVS behält sich vor, Anmeldungen zu Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen abzulehnen bzw. Teilnehmer von diesen auszuschließen.

**UNTERKUNFT UND VERPFLEGUNG** Die gemeinsame Einnahme der Mahlzeiten und die Unterkunft im Bildungszentrum sind wesentliche Bestandteile unserer Seminarkonzeption. Die Unterbringung erfolgt in Einzelzimmern. Werden bei mehrtägigen Seminaren diese Leistungen nicht angeboten, so ist dies in der Seminausschreibung vermerkt.

➔ **BEFREIUNG VON DER UNTERKUNFT** Auf Antrag der anmeldenden Behörde kann von der Unterkunft befreit werden, wenn die Angemeldeten ihren Dienst- oder Wohnort innerhalb eines Umkreises von 50 km vom Bildungszentrum haben oder zwingende Gründe vorliegen. Diese sind glaubhaft darzulegen. Bitte stellen Sie den Antrag zusammen mit der Anmeldung zum Seminar. Nachträgliche Befreiungsanträge können nicht berücksichtigt werden. In den Bildungszentren können Befreiungsanträge nicht gestellt oder bewilligt werden.

➔ **BEFREIUNG VON DER VERPFLEGUNG** Von der Inanspruchnahme der Verpflegung wird auch teilweise nicht befreit. Ausgenommen davon sind medizinische Notwendigkeiten, die ärztlich bestätigt sind.

➔ **WARTELISTE** Übersteigen die Anmeldungen die Zahl der Seminarplätze, so werden diese Anmeldungen nach ihrem zeitlichen Eingang auf eine Warteliste gesetzt und rücken beim Freiwerden von Seminarplätzen nach. Die Dienstbehörde wird darüber informiert.

➔ **ERSATZTERMINE** Lässt die Zahl der auf der Warteliste befindlichen Anmeldungen es zu, so wird ein Ersatztermin schriftlich angeboten, der sich in der Regel zeitlich und örtlich von dem ursprünglichen Seminartermin unterscheidet.



- ➔ **EINLADUNG ZUM SEMINAR** Etwa vier Wochen vor Seminarbeginn erhalten die Teilnehmer über die anmeldende Behörde eine Einladung zum Seminar.
- ➔ **TEILNAHMEBESTÄTIGUNG** Die Teilnehmer erhalten nach dem Seminar eine Teilnahmebestätigung.
- ➔ **GEBÜHREN** Die Gebühren sind bei den einzelnen Seminaren angegeben. Die Gebühren richten sich nach der Gebührensatzung der BVS vom 24.03.2004 in der jeweils gültigen Fassung. Die Seminargebühr ermäßigt sich, wenn unsererseits mehr als ein halber Unterrichtstag ausfällt. Die Gebührenschuld entsteht mit der Einladung. Muss eine Veranstaltung abgesagt werden, obwohl die Teilnehmer schon angereist sind, werden auf Antrag die Fahrtkosten ersetzt. Weitere Kosten werden nicht ersetzt. Der Antrag ist unverzüglich schriftlich zu stellen. Werden die bereitgestellte Unterkunft und Verpflegung nicht in Anspruch genommen, so ermäßigen sich die Gebühren nicht. Die Beträge der Unterkunfts- und Verpflegungsgebühren beinhalten die ab 2023 maßgeblichen Umsatzsteuersätze in der jeweils geltenden Höhe (vgl. § 2b und § 4 UStG).
- ➔ **ABMELDUNG** Bitte melden Sie sich schriftlich ab. Bei Abmeldung vor der Einladung zum Seminar entstehen keine Gebühren. Ist die Einladung zum Seminar bereits erfolgt, so ermäßigen sich die Gebühren auf die Hälfte der Seminargebühren. Die Vorhaltekosten für die Unterkunft betragen 70% der gebuchten Leistung. Erfolgt die Abmeldung erst am Tag des Seminarbeginns oder reist der Teilnehmer ohne Abmeldung nicht an, sind die vollen Gebühren zu zahlen. Die Gründe für die Abmeldung sind unerheblich.
- ➔ **UMBUCHUNG** Auf Antrag der anmeldenden Behörde buchen wir Teilnehmer einmalig um (spätestens am Tag vor Seminarbeginn). Die für die ursprüngliche Veranstaltung entstandenen Gebühren werden bei der Anmeldung des Teilnehmers für eine andere Veranstaltung innerhalb eines Jahres auf die neue Gebührenschuld nach den Regelungen unserer Gebührensatzung angerechnet. Die Teilnahme am umgebuchten Seminar ist damit bindend. Die Anrechnung erfolgt nach Teilnahme an der neuen Veranstaltung (§ 7a der Gebührensatzung der BVS).
- ➔ **ERSATZTEILNEHMER** Selbstverständlich akzeptieren wir Ersatzteilnehmer aus derselben Dienstbehörde.
- ➔ **INHOUSE-SEMINARE** Für Inhouse-Seminare entnehmen Sie die Teilnahme- und Stornobedingungen dem jeweiligen Angebot.
- ➔ **FOTOPROTOKOLLE** Sollte ein Referent vor Ort ein Fotoprotokoll erstellen, wird er die Inhalte mit Ihnen abstimmen bzw. bei Gruppenfotos um Ihr Einverständnis bitten.

- ➔ **TECHNISCHE VORAUSSETZUNGEN FÜR DIE TEILNAHME AN EINEM WEBINAR UND DIGITALEN LERNBAUSTEINEN DER BVS** Die benötigte technische Ausstattung wird in der Einladung angegeben. Ist eine Teilnahme aufgrund technischer Probleme, die die BVS nicht zu vertreten hat, nicht möglich, erfolgt kein Erlass der Gebühren.
- ➔ **TEILNAHME AN WEBINAREN** Pro Anmeldung darf jeweils nur ein Mitarbeiter der Behörde teilnehmen.
- ➔ **RECHTSGRUNDLAGEN** Satzung der BVS, Gebührensatzung der BVS in der jeweils gültigen Fassung. Die Personendaten werden gemäß Gesetz über die Bayerische Verwaltungsschule (BayRS 2038-1-1-I) und dem BayDSG gespeichert und weiterverarbeitet. Näheres unter [www.bvs.de](http://www.bvs.de).
- ➔ **CORONA** Die jeweils vor Ort gültigen Vorgaben und Hygienekonzepte sind strikt zu beachten. Die BVS behält sich bei Nichtbeachtung einen Ausschluss von der Veranstaltung ohne Gebührenerstattung vor.

# FRAGEN? – WIR HELFEN IHNEN!

## Der BVS-Kundenservice



Kann ich auf ein anderes Seminar umbuchen?  
Wie ist der Status meines Seminars – findet es statt?  
Wie viele freie Plätze gibt es noch im Seminar?  
Können Sie mir bitte die Anmeldebestätigung schicken?

### SIE HABEN FRAGEN?

Unter [www.bvs.de/FAQ](http://www.bvs.de/FAQ) haben wir Antworten auf die häufigsten Fragen für Sie zusammengestellt. **Ihre Frage ist nicht dabei?** Dann rufen Sie uns an, wir helfen Ihnen gerne weiter!

Ihr BVS Kundenservice

Den BVS-Kundenservice erreichen Sie

montags bis donnerstags von 8.00 bis 15.30  
und freitags von 8.00 bis 12.30 Uhr unter 089 54057-0.

Oder schreiben Sie uns  
über das **Kontaktformular** unter [bvs.de/kundenservice](http://bvs.de/kundenservice)  
oder per **E-Mail** an [kundenservice@bvs.de](mailto:kundenservice@bvs.de).



#wirbildenbayern

Wir bilden Bayern – seit über hundert Jahren!

Die Bayerische Verwaltungsschule ist der Top-Anbieter für Aus-, Fort- und Weiterbildung im Öffentlichen Dienst. Wir sichern dadurch die Leistungsfähigkeit unserer Verwaltung, den Erfolg unseres Landes und die Lebensqualität der Bürgerinnen und Bürger.

Unser Versprechen lautet: Gute Zukunft durch gute Bildung!