

## MODULSYSTEM FÜHRUNGSKRAFT (BVS)

Führung ist Zusammenarbeit mit Menschen! Auch im öffentlichen Dienst haben die vergangenen Jahre gezeigt, dass eine starke Führungskraft als stabilisierender und Orientierung gebender Faktor immer wichtiger wird. Da gute Führungskräfte selten „vom Himmel fallen“ und auch Naturtalente noch dazu lernen können, ist es gerade für angehende Führungskräfte wichtig, sich mit verschiedenen Aspekten der Führungsrolle zu beschäftigen, und zwar aus dem Blickwinkel dieser Rolle heraus.

Auch das Anwenden der klassischen Führungsinstrumente wie Informieren, Delegieren, Kontrollieren oder Planen und Steuern, um nur einige Dinge zu nennen, ist systematisch zu erlernen und zu üben, damit das grundlegende Handwerkszeug sitzt.

Ausgehend von der Überlegung, dass angehende Führungskräfte Unterschiedliches lernen wollen und der Aspekt der Netzwerkbildung mit Kollegen/-innen aus anderen Dienststellen im Vordergrund steht, haben wir das Programm „Führungskraft BVS“ konzipiert. Sie können dadurch die eigene Qualifizierung im Bereich Führung individuell und punktgenau aus verschiedenen Elementen zusammenstellen – so wie Sie es wollen und so wie Sie es brauchen.

Hierzu beraten wir Sie gerne persönlich.

### ZIELGRUPPE

Nachwuchsführungskräfte bzw. Führungskräfte, die ihre Führungskompetenz ausbauen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie erweitern Ihre persönlichen Kompetenzen, indem Sie sich Ihrer Stärken bewusst werden, Ihr Führungsverhalten reflektieren und dann in der Lage sind, adäquat auf situative Herausforderungen zu reagieren. Sie bauen Ihre sozialen Kompetenzen weiter aus, so dass Sie aktiv Beziehungen gestalten und für ein gutes Kommunikations- bzw. Arbeitsklima sorgen. Ihre gestärkte Konfliktfähigkeit unterstützt Sie dabei, frühzeitig aufkeimende Spannungen zu erkennen und Klärung herbeizuführen. Sie wissen um die

Auswirkungen Ihres Handelns auf Ihr Team bzw. für die Institution. Sie wählen gezielte Steuerungselemente und Methoden aus, die zu Ihrer Organisation und zu Ihrer Persönlichkeit passen. Die Fortbildung unterstützt Sie dabei, Führungsverantwortung bewusst zu übernehmen, um erfolgreich Ihre Führungsaufgaben zu erfüllen.

### AUFBAU

Das Modulsystem besteht aus fünf Modulen mit jeweils mindestens 32 Unterrichtseinheiten (UE):

#### Modul 1

Wir empfehlen Führungskompetenz für Einsteiger (34 UE) oder andere i Seminare Ihrer Wahl aus dem Bereich „Mitarbeiterführung“

#### Modul 2

Mindestens 32 UE aus dem Bereich „Personal- und Teamentwicklung“

#### Modul 3

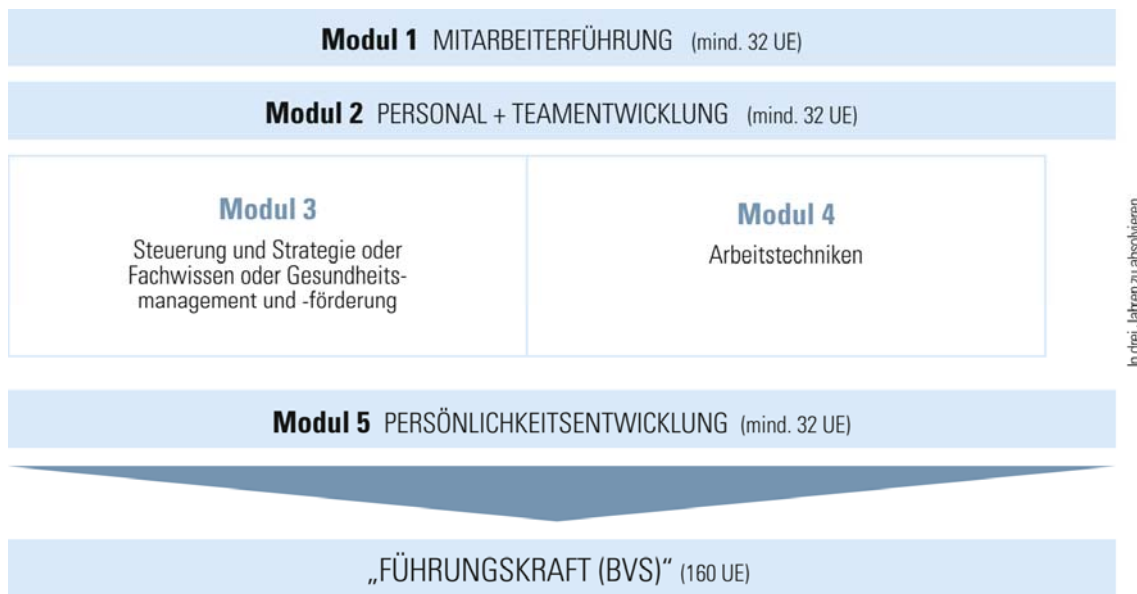
Mindestens 32 UE aus dem Bereich „Steuerung und Strategie“ oder „Gesundheitsmanagement und -förderung“ oder „Fachwissen“

#### Modul 4

Mindestens 32 UE aus dem Bereich „Arbeitstechniken“

#### Modul 5

Mindestens 32 UE aus dem Bereich „Persönlichkeitsentwicklung“



#### DAUER

Insgesamt müssen mindestens 160 Unterrichtseinheiten im Laufe von drei Jahren besucht werden. Dies entspricht 20 Fortbildungstagen.

#### ABSCHLUSS

Bitte informieren Sie Frau Gorges gorges@bvs.de, wenn Sie mit der Qualifizierung zur „Führungskraft BVS“ beginnen möchten.

Sobald Sie alle Module besucht haben, vereinbaren Sie bitte mit uns ein abschließendes Prüfungsgespräch.

#### WO FINDEN SIE DIE SEMINARE, DIE ZU DEN MODULEN GEHÖREN?

Im Inhaltsverzeichnis des BVS Fortbildungskatalogs oder im Internet unter [www.bvs.de](http://www.bvs.de) finden Sie die Seminare unter „Management und Führung“ in den Themenbereichen

- Mitarbeiterführung
- Personal- und Teamentwicklung
- Steuerung und Strategie
- Arbeitstechniken
- Persönlichkeitsentwicklung
- Gesundheitsmanagement u. -förderung.

In der BVS Broschüre sind in die Themenbereiche in den grau unterlegten, oberen Ecken aufgeführt. Seminar zum Fachwissen sind dem jeweiligen Fachthemenbereich zu entnehmen.

Die Anzahl der Unterrichtseinheiten (UE) steht in den Seminaurausschreibungen unter den Veranstaltungsnummern. Stellen Sie sich bitte entsprechend der Module Ihr eigenes Seminarprogramm zusammen. Die Reihenfolge bleibt Ihnen überlassen.

#### INHALTE, TERMINE, ORTE, GEBÜHREN

Die Inhalte, Termine, Orte und Gebühren entnehmen Sie dem aktuellen BVS-Gesamtprogramm im Themenbereich Management und Führung bzw. im Internet unter [www.bvs.de](http://www.bvs.de).

#### METHODIK

In den Seminaren arbeiten wir mit Trainerinput, Rollenspielen, Reflexion von Fällen aus dem eigenen beruflichen Alltag, Gruppenarbeiten, Erfahrungsaustausch, Transferaufgaben.

#### ANSPRECHPARTNER/-INNEN

Inhalt: Ursula Gorges, Telefon 089/54057-8690, gorges@bvs.de  
 Organisation: Sarah Kästner, Telefon 089/54057-8603, kaestner@bvs.de